EMAPASCO S.A.







MEMORIA ANUAL

2025



TRABAJANDO POR UNA GESTIÓN SOSTENIBLE EN EL SERVICIO DEL AGUA

EMAPA PASCO S.A.

"TRABAJANDO POR UNA GESTIÓN SOSTENIBLE EN EL SERVICIO DE AGUA"

MEMORIA ANUAL





CONTENIDO

Presentación
Mensaje Presidente Directorio
Mensaje del Gerente General

CAPÍTULO I: ASPECTOS GENERALES

Jurisdicción o Área de Influencia
Reseña histórica

CAPÍTULO II: MARCO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

Misión
Visión
Valores
Objetivos Estratégicos

CAPÍTULO III: ORGANIZACIÓN DE LA EPS

Junta General de Accionistas
Directorio
Plana Gerencial
Organigrama

CAPÍTULO IV: ACCIONES POR GESTIONES

Gestión Administrativa Financiera
Gestión de Personal
Comité de Seguridad y Salud en el trabajo
Saldos disponibles por Fuente
Gestión Comercial
- Cobertura de Agua Potable
- Cobertura de Alcantarillado
- Facturaciones
- Agua no Facturada
- Estructura Tarifaria

Gestión Operacional
- Producción de Agua Potable
- Sectorización Operacional
- Continuidad
- Presión
- Cloro Residual



CAPÍTULO V: ACCIONES RELEVANTES

- Valores Máximos Adminisibles VMA
- Gastos por Energía Eléctrica
- Plan Distribución Agua PNSU

- **Fondos De Inversión y Reservas**
  - Fondo de Inversión
  - Reserva GRD Y ACC
  - Educación Sanitaria
- **Gestión Social**
  - Educación Agua Clases
  - Fortalecimiento Vínculos con los usuarios.
  - Benchmarking Regulatorio 2025.

- **Gestión Planeamiento y Presupuesto**
  - Apertura PIA Rubro 09 RDR
  - Presupuesto Institucional Modificado PIM. 09 RDR.
  - PIM Rubro 13 Donaciones y Transferencias.
  - Modificadiones

CAPÍTULO VI: RESULTADOS ECONÓMICOS Y FINANCIEROS

Estados Financieros
Estados Resultados Integrales
Estados cambio en el Patrimonio
Estados de Flujos de Efectivo

CAPÍTULO VII: CÓDIGO DE BUEN GOBIERNO CORPORATIVO

Instrumentos de Código de Buen Gobierno Corporativo aprobados

CARTA PRESIDENTE DIRECTORIO



Director Representante de la Municipalidad
Provincial de Pasco
Acuerdo de Consejo
N°155-2018-CM/HMPP
Desde: 15 diciembre 2018
CARGO: PRESIDENTE

Es grato dirigirme a la población usuaria, autoridades y colaboradores de EMAPA PASCO S.A., para presentar la Memoria Anual correspondiente al ejercicio 2025, documento que resume los principales avances y resultados alcanzados durante el año.

En un contexto de importantes desafíos en el sector saneamiento, el Directorio reafirma su compromiso de fortalecer la gestión institucional, promover la sostenibilidad financiera y garantizar la continuidad y calidad de los servicios de agua potable y alcantarillado en beneficio de la población de Pasco y Vicco.

Reafirmamos nuestro compromiso de continuar trabajando con responsabilidad, transparencia y visión de futuro, agradeciendo la confianza de nuestros usuarios y el esfuerzo permanente de nuestros trabajadores, quienes hacen posible el cumplimiento de nuestra misión institucional.

Atentamente,

Ing. LEDESMA VELITA,
Wenceslao Julio,

GERENTE GENERAL

Me dirijo a ustedes, en calidad de Gerente General de la Empresa Municipal de Agua Potable y Alcantarillado Sociedad Anónima – EPS EMAPA PASCO S.A., con la finalidad de presentar los resultados de la labor administrativa, financiera, comercial y operativa desarrollada durante el ejercicio 2025.

Durante el presente periodo, la empresa orientó sus acciones a asegurar la adecuada prestación de los servicios de agua potable y alcantarillado en las localidades de Yanacancha, Chaupimarca y Vicco, priorizando el fortalecimiento institucional y el equilibrio económico de la entidad.

En el ámbito presupuestal y financiero, se alcanzó una ejecución del 101% del presupuesto institucional, evidenciando una gestión eficiente y dinámica de los recursos programados. Este resultado permitió atender oportunamente las necesidades operativas, así como la reposición y mejora de la infraestructura sanitaria, garantizando la continuidad y calidad del servicio.

De igual manera, se impulsaron acciones destinadas a optimizar la recaudación y promover el cumplimiento oportuno de las obligaciones por parte de los usuarios.

En el aspecto operativo, se intensificaron las labores de mantenimiento preventivo y correctivo de redes, así como la atención de incidencias reportadas, consolidando una dinámica de trabajo orientada a la eficiencia en la prestación del servicio.

La presente memoria refleja el esfuerzo conjunto del equipo humano que integra la empresa, cuyo desempeño diario permite el desarrollo continuo de las actividades esenciales en beneficio de la población.

Finalmente, expreso mi reconocimiento y agradecimiento al Accionista Mayoritario y a los miembros del Directorio por el respaldo brindado, así como a todo el personal de la empresa por su dedicación y profesionalismo en el cumplimiento de sus funciones

Ing. Giancarlo GALINDO YANTAS
Gerente General
EMAPA PASCO S.A
Designado con R.D N°04-2022-GG/EPSA.



I. ASPECTOS GENERALES



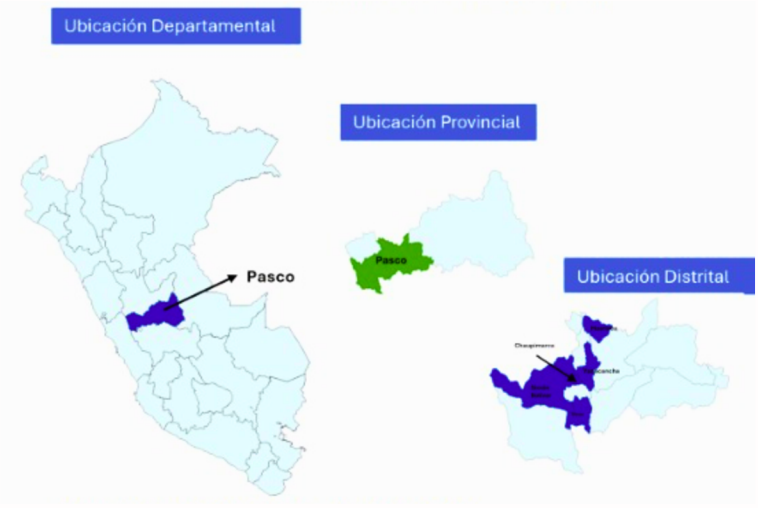




JURISDICCIÓN POBLACIONAL

La EPS EMAPA PASCO S.A, es una empresa prestadora de servicios de saneamiento constituida como empresa pública de derecho privado, bajo la forma societaria de sociedad anónima, cuyo accionariado mayoritario es la Municipalidad Provincial de Pasco, posee patrimonio del 100% de acciones. La empresa tiene por objeto social prestar en forma total o parcial servicios de saneamiento que comprenden de: servicios de agua potable, alcantarillado sanitario y tratamiento de aguas residuales el área de Influencia es los Distritos de Chaupimarca, Yanacancha y la Localidad de Vicco, de conformidad con lo señalado en el Estatuto Social de la empresa, debidamente inscrito en el Asiento C0015 de la Partida 11000457 del Registro de Personas Jurídicas de Pasco.

PASCO



JURISDICCIÓN POBLACIONAL

CHAUPIMARCA

REGIÓN: Pasco
PROVINCIA: Pasco
DISTRITO: Chaupimarca





YANACANCHA

REGIÓN: Pasco
PROVINCIA: Pasco
DISTRITO: Yanacancha

VICCO

REGIÓN: Pasco
PROVINCIA: Pasco
DISTRITO: Vicco



RESEÑA HISTÓRICA



La EPS EMAPA PASCO S.A, es una empresa de derecho público, inscrita desde su fundación ante la SUNARP en hojas N° 152, 153, 154 y 155 del Tomo N° 06, del Registro de Sociedad, con partida electrónica N° 11000457 del Registro de Personas Jurídicas de fecha 26-enero-1994, con la denominación o razón social "EMPRESA MUNICIPAL DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DE PASCO SOCIEDAD ANÓNIMA", cuyas siglas son, EMAPA PASCO S.A.

Su base legal está en el marco del Decreto Supremo N° 132-90-PCM, que transfiere las acciones de Empresas de Saneamiento a las Municipalidades y en la Resolución de Superintendencia N° 028-95-SUNASS del 28-02-1995, faculta, autonomía técnica administrativa y económica. Por escritura pública de fecha 26-enero-1994, se inscribe la totalidad del estatuto con todas sus modificatorias, incluyendo a las Municipalidades, Provincial de Pasco, distritales de, Yancancha, Simón Bolívar, Huariaca y Vicco como accionistas de esta empresa, el cual es organizada como Sociedad Anónima, conforme prescribe la Ley N° 36338, Ley General de Servicios de Saneamiento y el TUO aprobado con D.S. N° 09-95-PRES.

Con la Ley N° 30045 Ley de Modernización de los Servicios de Saneamiento, modificada por el Decreto Legislativo N° 1240, estableció medidas orientando al incremento de la cobertura y al aseguramiento de la calidad y la sostenibilidad de los servicios de saneamiento, promoviendo el desarrollo, la protección ambiental e inclusión social.

En la actualidad se encuentra adecuado a lo que dispone el Decreto Legislativo N° 1280, "Ley Marco de la Gestión y Prestación de los Servicios de Saneamiento", el mismo que deroga los anteriores marcos legales, esto incumbe a los accionistas a tener solo un representante, en este caso al accionista mayoritario, como también la unificación de los accionistas, todo la adecuación fue realizada con la inscripción del ultimo ESTATUTO modificado de acuerdo a lo que indica el ente regulador SUNASS, así mismo se sigue en proceso de adecuación y otras modificaciones que se vienen trabajando.

II. MARCO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL







MISIÓN, VISIÓN Y VALORES

MISIÓN

Desarrollar los niveles técnicos, administrativos y financieros-económicos de la institución para extender planificadamente la cobertura del servicio de agua potable y alcantarillado de Pasco, a las familias que hoy se benefician de esta infraestructura básica que es fundamental para la salud y desarrollo, asi mismo asumir con convicción el deber ineludible de satisfacer las necesidades de la colectividad, en cumplimiento de los fines de la institución, mediante la ejecución de un continuo proceso de modernización.

VISIÓN

Ser una empresa moderna, que preste servicios públicos de agua potable y alcantarillado de manera permanente, eficiente y con elevado grado de responsabilidad social, que asegure la mejor calidad de vida a las familias,dentro de este compromiso, orientar el recurso humano hacía la optimización de su potencial profesional mediante una exigente capacitación que genere una solida motivación para brindar servicios de excelente e identificados con los intereses comunitarios.

VALORES

- Responsabilidad: Los trabajos a realizar son de manera profesional y responsable.
- Honestidad: Cada trabajador de la empresa trabaja con mucha honestidad en las áreas que desempeña.
- Transparencia: Los trabajos que se realizan son de manera transparente.
- Humildad: Al brindar el servicio siempre es de manera correcta a los usuarios.
- Tolerancia: Ser siempre tolerante con nuestro usuarios y con nuestros mismo compañeros de trabajo

EMAPASCO S.A.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS



1. Brindar servicios de calidad para nuestros usuario.
2. Demostrar lealtad y responsabilidad de los trabajadores con la empresa.
3. Concientizar a la población sobre el buen uso del agua en forma racional, incidiendo de manera muy especial en los estudiantes de primaria y secundaria
4. Fortalecer el compromiso organizacional para el desarrollo y crecimiento sostenible de la empresa.
5. Promover el racional uso de los recursos, buscando la optimización en la planificación, operación mantenimiento y la administración.
6. Mejorar la producción y utilización de los recursos tecnológicos, humanos y materiales existentes

III. ORGANIZACIÓN DE LA EPS



MEMORIA 2025



JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

El Decreto Legislativo N° 1280 establece diversas modificaciones normativas, entre las que se destacan aquellas referidas al Capital Social y a la Titularidad de las acciones. En particular, el Artículo 49° de dicho cuerpo legal regula el Capital Social y la titularidad de las acciones de las Empresas Prestadoras de Servicios (EPS). En su numeral 49.1, se dispone textualmente: "El capital social de las empresas prestadoras públicas de accionariado municipal está representado por acciones nominativas y se integra por aportes de la(s) municipalidad(es) provincial(es) accionista(s) en dinero u otros bienes". Esta disposición implica que, a partir de la promulgación de la mencionada norma, las municipalidades provinciales asumen la condición de accionistas de las empresas prestadoras de servicios de saneamiento.

El Reglamento del Decreto Legislativo N° 1280, aprobado mediante Decreto Supremo N° 019-2017-VIVIENDA, profundiza en este aspecto. En su Primera Disposición Complementaria Transitoria, se establece textualmente:

"DISPOSICIONES COMPLEMENTARIAS TRANSITORIAS, PRIMERA - Recomposición accionaria automática de las empresas prestadoras públicas de accionariado municipal."

"A partir de la vigencia de la Ley Marco, la(s) municipalidad(es) provincial(es) incorpora(n) automáticamente en su participación accionaria las acciones que correspondan a las municipalidades distritales de su ámbito de jurisdicción, procediendo a inscribir en el libro de Matrícula de Acciones de la empresa el nuevo cuadro de accionistas, con la suscripción de la firma conjunta del presidente del Directorio y/o un director y/o el Gerente General".

Sin perjuicio de la inscripción en el respectivo Libro de Matrícula de Acciones de la empresa prestadora pública de accionariado municipal, para efectos de la convocatoria, notificación, celebración, quórum de asistencia, quórum de acuerdos y toma de acuerdos en las juntas generales de accionistas, a partir de la vigencia de la Ley Marco se reconoce como accionista(s) a la(s) municipalidad(es) provincial(es) con la participación accionaria señalada en el párrafo anterior.

En este marco normativo, a partir de la promulgación del Decreto Legislativo N° 1280, el 29 de diciembre de 2016, EMAPA PASCO S.A. experimenta una transformación significativa en la composición de su accionariado, quedando conformada bajo el lema: **"Trabajando por una gestión sostenible en el servicio del agua".**

JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS		
Cuadro de distribución del Capital Social del Accionariado de EMAPA PASCO S.A.		
DESCRIPCIÓN	**MONTO SOLES**	**PORCENTAJE ACCIONES %**
Municipalidad Provincial de Pasco	**S/. 895,000.00**	**100 %**
Modificación en aplicación del Decreto Legislativo No 1280		



Dr. JULIO CESAR RUPAY MALPARTIDA
2023 - 2026

DIRECTORIO

COMPOSICIÓN DEL DIRECTORIO (DECRETO LEGISLATIVO N° 1280)

El Decreto Legislativo N° 1280, que aprueba la Ley Marco de Servicios de Saneamiento, establece lo siguiente sobre el Directorio de empresas públicas de accionariado municipal:

Artículo 52° - Conformación

El Directorio se integra por:

1. Un representante titular y suplente de las municipalidades accionistas, propuesto por Acuerdo de Concejo Municipal;
2. Un representante titular y suplente del Gobierno Regional, propuesto por Acuerdo de Consejo Regional;
3. Un representante titular y suplente de la Sociedad Civil, propuesto por colegios profesionales, cámaras de comercio y universidades, conforme a sus normas.

Artículo 53° - Elección y designación

- 53.1. La elección del representante municipal corresponde a la Junta General de Accionistas. Para su inscripción registral, se requiere copia certificada del Acta de la Junta.
- 53.2. La designación del representante regional corresponde al Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento (MVCS) mediante Resolución Ministerial, previa evaluación de candidatos del Consejo Regional.
- 53.3. La designación del representante de la Sociedad Civil corresponde al MVCS por Resolución Ministerial, previa evaluación de candidatos propuestos por las entidades correspondientes.
- 53.4. Las Resoluciones Ministeriales de los numerales 53.2 y 53.3 son título suficiente para la inscripción registral, conforme al Decreto Supremo N° 019-2017-VIVIENDA.

Artículo 61° - Requisitos para ser director

61.1. Se requiere:

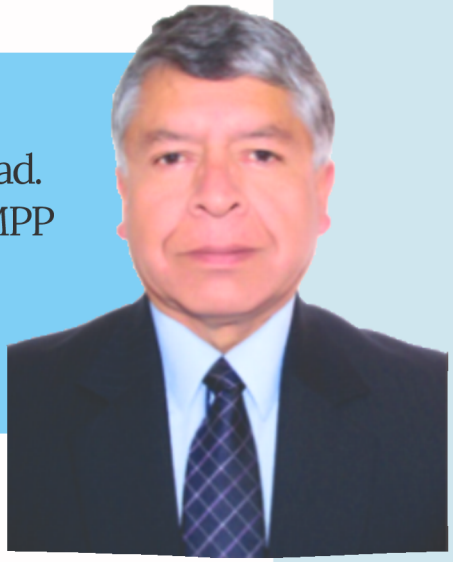
- Título profesional universitario en Ingeniería, Economía, Derecho, Contabilidad o Administración.
- Estudios de posgrado concluidos vinculados al Sector Saneamiento, regulación o gestión de servicios públicos.
- Experiencia profesional no menor de 5 años en cargos directivos o gerenciales en entidades públicas o privadas relacionadas con servicios públicos.

61.2. El requisito de posgrado puede sustituirse por experiencia no menor de 10 años en el Sector Saneamiento, siempre que se hayan desempeñado funciones relacionadas con las profesiones del inciso 1.

- Bajo este régimen, los directores son designados por el MVCS, lo que confiere mayor autonomía. En 2025, el Directorio de nuestra empresa ha estado conformado de la siguiente manera:

PRESIDENTE DIRECTORIO

Ing. Wenceslao Julio Ledesma Velita
Director Representante de la Municipalidad.
Acuerdo de Consejo N°155-2018-CM/HMPP
Desde: 15 diciembre 2018
CARGO: PRESIDENTE
Elegido en, Reunión de Directorio



MIEMBRO DIRECTORIO



Ing. Hugo Wenceslao Miguel Miguel
Director Representante del
Gobierno Regional de Pasco
RESOLUCIÓN MINISTERIAL
N°408-2018-VIVIENDA
CARGO: DIRECTOR
Desde el 05 diciembre 2018

PLANA GERENCIAL



GERENTE DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

Lic.Adm. DIAZ OYAGUE, Jacqueline Liz



GERENTE DE OPERACIONES

Sr. CASTAÑEDA VITOR, Jesus Maximo



GERENTE COMERCIAL

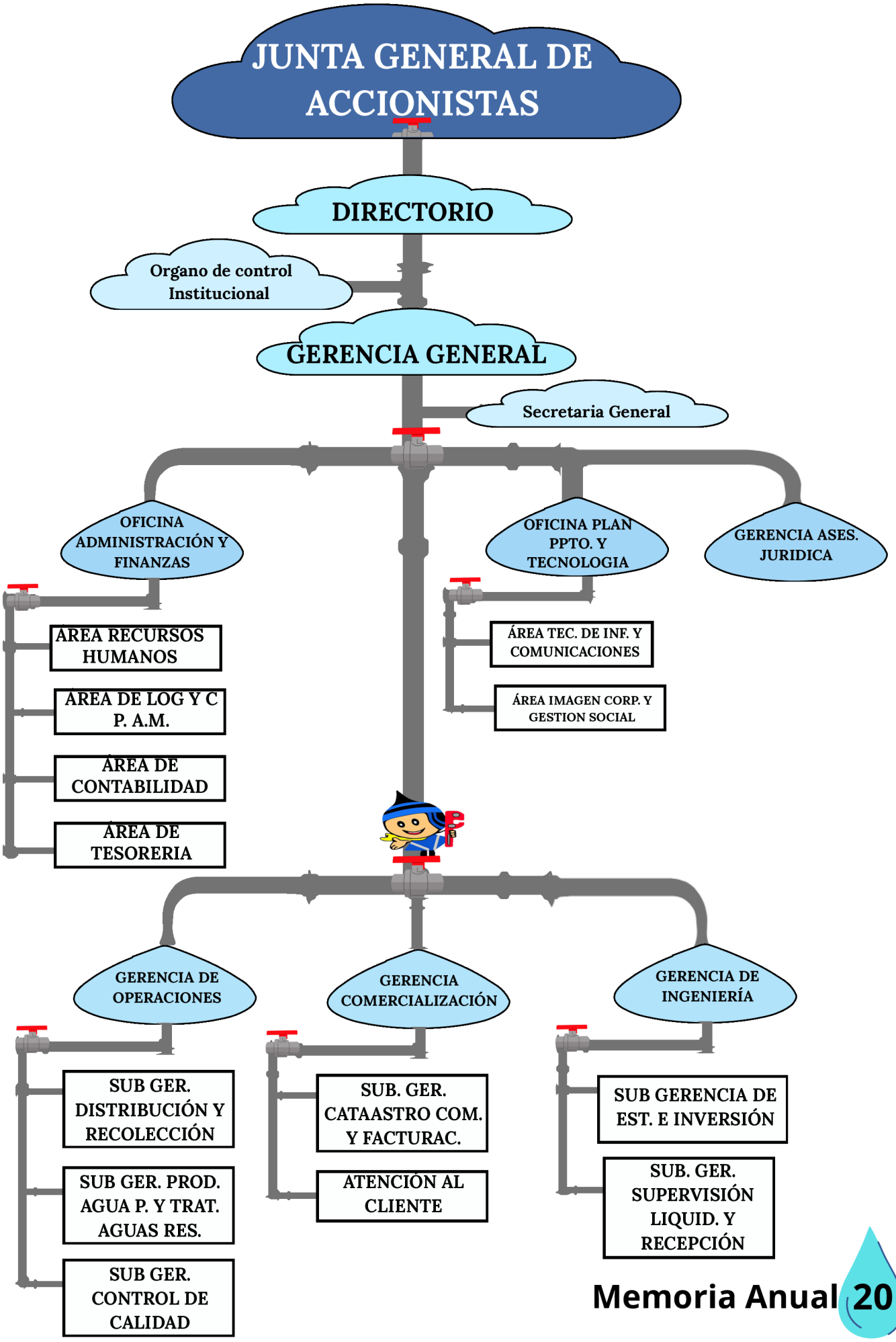
Lic.Adm. ATENCIO HUAMAN, Rosie Veronica



GERENTE DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO

Mg. JIMENEZ YUPARI, Mercedes Mencia

ORGANIGRAMA DE LA EMPRESA



EMAPASCO S.A.

IV. ACCIONES POR GESTIONES

2025



GESTIÓN ADMINISTRATIVA

EMAPASCO S.A.



Memoria Anual 22

GESTIÓN DE PERSONAL

En el año 2025, las actividades del área se alinearon con el propósito de impulsar el desarrollo sostenible de la empresa, priorizando la garantía de un servicio de abastecimiento de agua potable eficiente, confiable y de calidad para la población; se llevaron a cabo acciones estratégicas orientadas a la mejora y actualización de los sistemas de control y administración de recursos humanos en diversas áreas clave, con el objetivo de fortalecer la eficiencia operativa, la transparencia y la efectividad en la gestión del capital humano, asi mismo, se presenta el análisis detallado de dichos recursos correspondiente al año 2025, con el fin de profundizar en los resultados, desafíos y perspectivas derivadas de las acciones implementadas.

Al 31 de diciembre 2025, del total de 74 trabajadores tanto en planilla y Locacion de Servicios, tenemos:		
Detalle	**Informe RR. HH. y Logistica**	**Datos Portal SUNAT**
Personal contrato indeterminado	35	35
Personal contrato Locacion de Servicios	21	39
Total de Personales	**55**	**74**

Asi mismo mencionar que, se hizo un cuadro comparativo los cuales son los que registran en el portal de la Sunat y la base de datos brindados por cada área.

Localidad de Vicco	02
Colaboradores PNSU	08
Total de Personal	10

Sindicato de Trabajadores EMAPA PASCO S.A.	
SUTRAEMAPA	22

EMAPA PASCO S.A.
"TRABAJANDO POR UNA GESTIÓN SOSTENIBLE EN EL SERVICIO DE AGUA"

COMITÉ DE SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO

En estricto cumplimiento de los principios rectores del Liderazgo para la Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo, la EPS EMAPA PASCO S.A. promovió la actualización del Comité de Seguridad y Salud en el Trabajo. Bajo un enfoque democrático y participativo, y conforme a los lineamientos establecidos, se llevó a cabo el proceso de elección y acreditación de sus representantes.

El Comité de Seguridad y Salud en el Trabajo se constituyó formalmente mediante la Resolución de Gerencia General N°065-2025-GG-EPS EMAPA PASCO S.A., con vigencia para el periodo 2025-2026, y está integrado por los siguientes miembros:

REPRESENTANTES TITULARES DEL EMPLEADOR		
Nombres y Apellidos	**DNI**	**Cargo**
Sr. Castañeda Vitor, Jesus Maximo	19857410	Jefe Operaciones
Lic. Robles Chamorro, Iliana	04078143	Jefe Recursos Humanos

REPRESENTANTES TITULARES DE LOS OPERARIOS		
Nombres y Apellidos	**DNI**	**Cargo**
Huayanay Crisostomo, Luis	18116811	Operario de Producción de Agua
Diego Marcelo, Geronimo	04217069	Vigilante Champamarca



GESTIÓN DE LA SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO

Con el fin de potenciar el desarrollo de las competencias del personal de la EPS EMAPA PASCO S.A. en materia de Seguridad y Salud en el Trabajo, así como de promover una cultura sólida de prevención de riesgos laborales, el Servicio de Seguridad y Salud en el Trabajo implementó diversas actividades durante el ejercicio 2025. Estas iniciativas se ejecutaron en estricta conformidad con los lineamientos establecidos en el Plan para la Vigilancia, Prevención y Control. A continuación, se detallan las capacitaciones realizadas:

DETALLE POR LOCALIDAD DE TRABAJO	Horas de Capacitación	N° de personas capacitada
Total de Trabajadores	02	25









SALDOS DISPONIBLES POR FUENTE

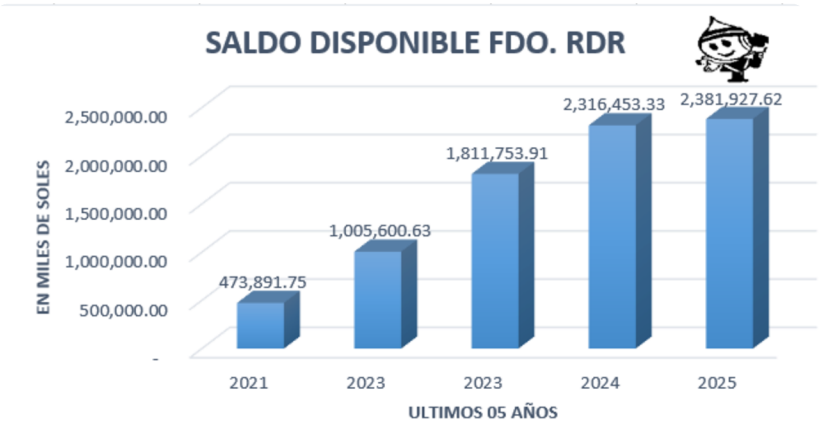
Los saldos disponibles por Recursos Directamente Recaudados para el año 2025, se encuentran distribuidos en diversas cuentas bancarias como es Banco BBVA Continental y Banco De La Nación, siendo para usos ordinarios, fondos de Inversion y Reserva con actividades programadas para el Trienio Regulatorio 2025 - 2027, segun Resolución N°076-2024-SUNASS-CD, para ello los saldos disponibles al 31 de diciembre del 2025 es según el siguiente cuadro:

RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS				
Nº	**Entidad Bancaria o Detalle**	**Nro. de Cta. Cte.**	**Denominación de la Cuenta Corriente**	**Saldo según EE CC banco al 31-12-2025**
02	Banco Continental	0011-0321-0100010785	Recaudación Cuenta Operativa	174,594.91
03	Banco de la Nación	00-501-055557	Recaudación en Detracciónes	4,855.24
04	Banco Continental	0011-0321-0100060103	Fondo de Inversión	1,636,252.20
05	Banco Continental	0011-0321-0100060111	Fdo. Reserva - GRD ACC	90,402.08
06	Banco Continental	0011-0321-0100060138	Fdo. Reserva - MRSE	61,299.65
07	Banco Continental	0011-0321-0100060146	Fdo. Reserva - IPCC	96,215.12
08	Banco Continental	0011-0321-0100067523	Fdo. Reserva - ASAPI	24,115.74
09	Banco Continental	0011-0321-0100067531	Fdo. Reserva - MIREM	294,192.68
			TOTALES S/	**2,381,927.62**

Del mismo modo, se tiene fonfo del Ministerio de Economia Mediante el Ministerio de Vivivenda Construcción y Saneamiento bajo varios programas, siendo el último PNSU, realiza Donaciones y Transferencias para actividades especificas desde el año 2017, los mismo que, al 31 de diciembre del 2025 el saldo por definir su estado realizando las liquidaciones u otros tramites, el saldo al cierre del ejercicio 2025, se encuentra en el Banco De La Nación, se encuentra en el siguiente cuadro:

RECUROS EN DONACIONES Y TRANSFERENCIAS				
Nº	**Entidad Bancaria o Detalle**	**Nro. de Cta. Cte.**	**Denominación de la Cuenta Corriente**	**Saldo según EE CC banco al 31-12-2025**
01	Banco de la Nación	00-501-083402	Donaciones y Transferncia por el M	407,563.33





GESTION COMERCIAL



COBERTURA DE AGUA POTABLE

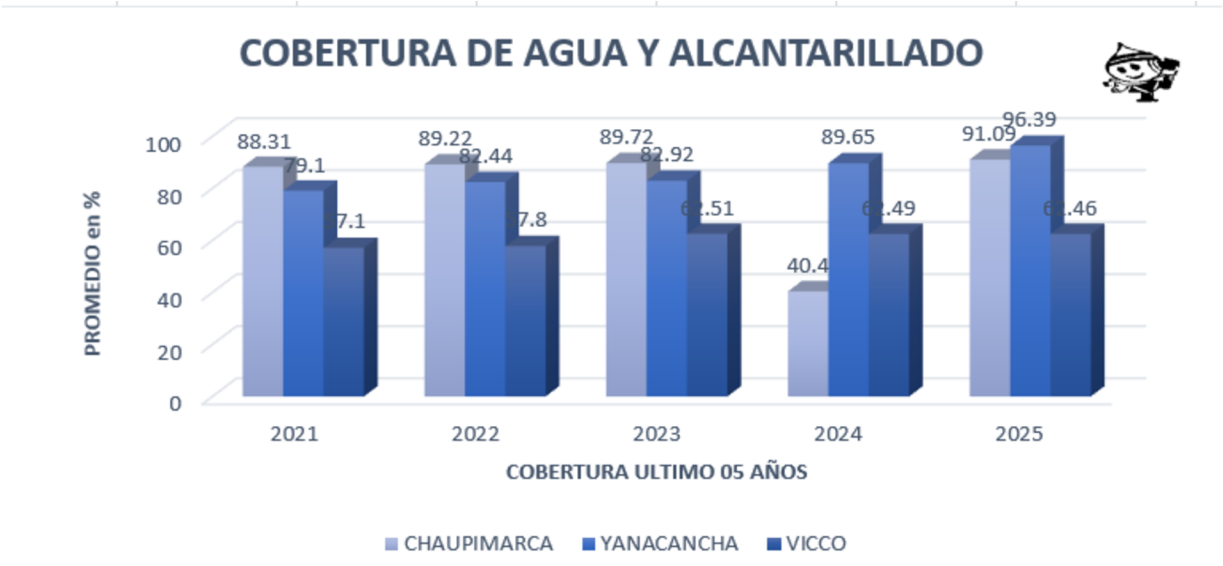
El acceso universal al agua potable es un pilar fundamental para el desarrollo de los países, incluido el Perú. A lo largo del tiempo, se han implementado esfuerzos para garantizar un acceso progresivo y mejorado a los servicios de saneamiento, aunque aún persisten limitaciones.

Las coberturas de agua potable se calculan como el cociente entre la población atendida y la total del ámbito de las Empresas Prestadoras. EMAPA PASCO S.A. registró una cobertura promedio del 83.31% al 31 de diciembre de 2025, lo que evidencia avances.

La cobertura ha crecido por el aumento de unidades de uso, derivado del desarrollo urbano. Entre 2022 y 2025, el número de usuarios residentes aumentó, gracias a la coordinación entre la empresa, el gobierno regional y la municipalidad, lo que mejoró el indicador.

COBERTURA DEL SERVICIO %	AÑO
76.49 %	2022
78.38 %	2023
64.18 %	2024
83.31 %	2025





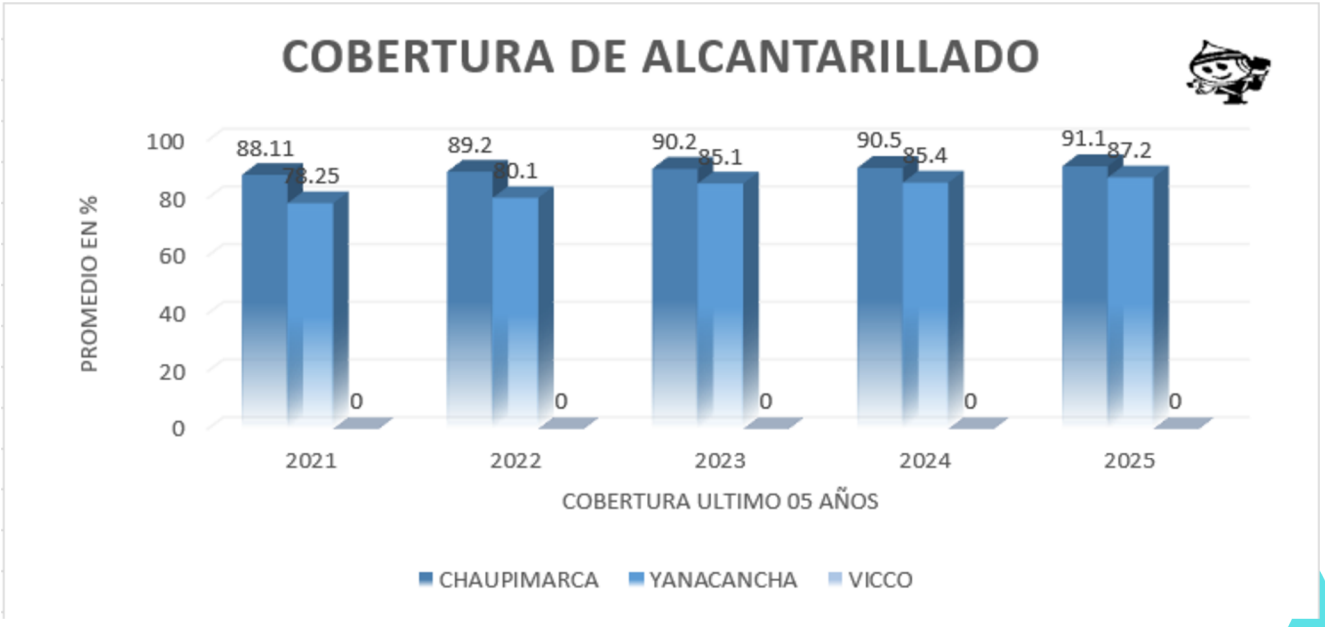
COBERTURA DE ALCANTARILLADO

Las coberturas de alcantarillado se calculan como el cociente entre la población atendida con dicho servicio y la total del ámbito de las Empresas Prestadoras.

Al 31 de diciembre de 2025, la cobertura promedio alcanzó el 89.15 % en las localidades de Yanacancha y Chaupimarca, lo que refleja la evolución del indicador. Su crecimiento se debió al aumento de unidades de uso, derivado de la expansión de las zonas atendidas con nuevas verificaciones e instalaciones: entre 2024 y 2025, el número de unidades de uso incrementó en Chaupimarca y Yanacancha. No obstante, es importante señalar que el servicio no está disponible en la zona de Vicco.

COBERTURA DEL SERVICIO %	AÑO
84.65%	2022
87.65 %	2023
87.95 %	2024
89.15 %	2025

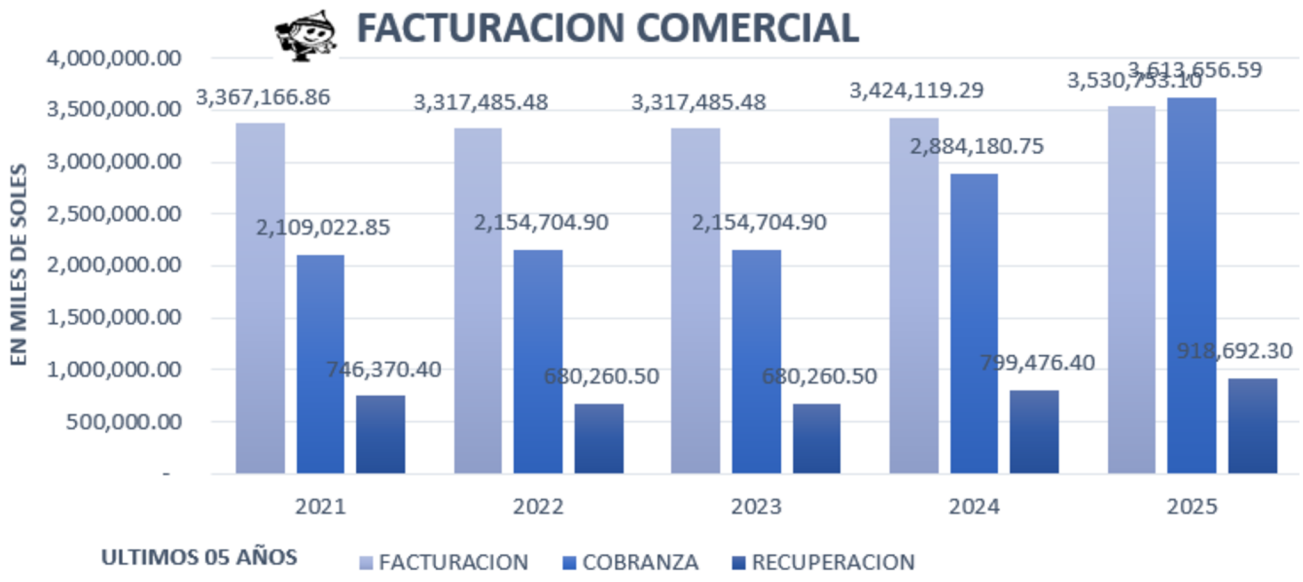




FACTURACIÓN

Al cierre del 31 de diciembre de 2025, la facturación presentó un incremento favorable en comparación con el año 2024. El control de los ingresos facturados se basa en comprobantes de pago autorizados por la SUNAT, como recibos, facturas y boletas de ventas emitidos por la empresa.

Este incremento se debe a que en el año 2025, se produjo la alza tarifaria a todos los usuarios de la empresa, esto se dio según autorización por la SUNASS, en la estructura tarifaria aprobada para el trienio regulatorio 2025-2027 mediante la Resolución RCD-076-2024-SUNASS.





AGUA NO FACTURADA

El porcentaje de agua no facturada se calcula como la diferencia entre el volumen producido y facturado de agua potable, todo ello dividido entre el volumen producido.
El 31 diciembre del 2025, la EPS EMAPA PASCO S.A., sobre el indicador agua no facturada, no se pudo optimizar la fuga por perdida en la producción de agua, equivalente al 31.45 % del total producido, esto tiene un valor económico negativo considerando que el precio por m3 al cierre del año 2025, fue de S/.2.00 soles. Los factores para esta pérdida podrían haber sido contratiempos dentro del trayecto de la planta hacia los reservorios de la ciudad, en algunos casos se tiene reboce en los reservorios de agua, pese haber realizado esfuerzos. El otro factor también es por falta de cortes a usuarios morosos los cuales podrían ser de gran beneficio para la empresa, pero que no se facturan como indica el siguiente cuadro





ESTRUCTURA TARIFARIA EMAPA PASCO S.A., DESDE 2025.

ESTRUCTURA TARIFARIA LOCALIDAD PASCO

Clase	Categoría	Rango	Tarifa Agua potable S/ /m³	Tarifa Saneamiento S/ /m³	Cargo Fijo S/ / mes	Asignación máxima de consumo m³ al mes
Residencial	Social	0 a más	0,76	0,24	S/ 2,00	8
	Doméstico	0 a 10	0,82	0,24		8 12 14
		10 a 20	0,95	0,30		
		20 a más	1,27	0,42		
No Residencial	Estatal	0 a 20	1,33	0,42		36 96 210 430
		20 a más	2,18	0,66		
	Comercial y otros	0 a 20	1,26	0,42		18 36
		20 a más	2,10	0,55		
	Industrial	0 a más	2,54	0,77		36

Fuente: Modelo de Reordenamiento Tarifario de EMAPA PASCO S.A.

ESTRUCTURA TARIFARIA LOCALIDAD VICCO

Clase	Categoría	Rango	Tarifa Agua potable S/ /m³	Tarifa Saneamiento S/ /m³	Cargo Fijo S/ / mes	Asignación máxima de consumo m³ al mes
Residencial	Social	0 a más	0,25	0,06	S/ 2,00	8
	Doméstico	0 a 10	0,27	0,06		8
		10 a 20	0,53	0,11		
		20 a más	0,70	0,15		
No Residencial	Estatal	0 a más	0,75	0,17		20
	Comercial y otros	0 a más	0,82	0,18		15
	Industrial	0 a más	1,15	0,25		20

Fuente: Modelo de Reordenamiento Tarifario de EMAPA PASCO S.A.

IMPACTO TARIFARIO LOCALIDAD DE PASCO (EN SOLES)

Categoría	Consumo mensual (m³/mes)	Facturación Actual	Facturación propuesta	Var.	Var.
		S/	S/	S/	%
Social	8	11,2	11,8	0,6	5,4%
Doméstico No Beneficiario	8	11,2	12,4	1,2	10%
	12	15,9	17,8	1,9	12%
	14	18,4	20,8	2,4	13%
Doméstico Beneficiario	8	11,0	11,8	0,8	7%
	12	15,7	17,1	1,5	9%
	14	18,1	20,1	1,9	11%
Estatal	36	86,6	97,3	10,7	12,3%
	96	268,6	298,4	29,7	11,1%
	210	614,5	680,4	65,9	10,7%
	430	1 281,9	1 417,7	135,7	10,6%
Comercial y otros	18	34,0	38,0	4,1	12,0%
	36	82,9	92,0	9,2	11,1%
Industrial	36	129,8	143,0	13,2	10,2%

Fuente: Modelo de Reordenamiento Tarifario de EMAPA PASCO S.A.

ESTRUCTURA TARIFARIA EMAPA PASCO S.A.

IMPACTO TARIFARIO LOCALIDAD VICCO

Categoría	Consumo mensual (m³/mes)	Facturación Actual	Facturación propuesta	Var.	Var.
		S/	S/	S/	%
Social	8	4,6	5,3	0,7	15,9%
Doméstico No Beneficiario	8	4,6	5,5	0,9	20%
Doméstico Beneficiario	8	4,6	5,3	0,7	16%
Estatal	20	19,2	24,1	4,9	25,5%
Comercial y otros	15	16,1	20,1	3,9	24,2%
Industrial	20	28,3	35,4	7,1	25,1%

Fuente: Modelo de Reordenamiento Tarifario de EMAPA PASCO S.A.

CAPACIDAD DE PAGO POR RANGO LOCALIDAD PASCO

Percentil	Ingresos[1/]	% de los Ingresos destinados a gastos en el servicio de agua potable y saneamiento[2/]		
	Mensual	Localidad de Pasco Doméstico No Beneficiario		
	(S/)	8 m³	14 m³	25 m³
10%	572	2,2%	3,6%	6,9%
20%	852	1,5%	2,4%	4,6%
30%	1 168	1,1%	1,8%	3,4%
40%	1 421	0,9%	1,5%	2,8%
50%	1 707	0,7%	1,2%	2,3%
60%	2 087	0,6%	1,0%	1,9%
70%	2 590	0,5%	0,8%	1,5%
80%	3 296	0,4%	0,6%	1,2%
90%	4 848	0,3%	0,4%	0,8%
Promedio	**2 260**	**0,5%**	**0,9%**	**1,8%**

CAPACIDAD DE PAGO POR RANGO LOCALIDAD VICCO

Percentil	Mensual	Localidad de Vicco Doméstico No Beneficiario		
	(S/)	8 m³	14 m³	25 m³
10%	572	1,0%	1,6%	3,1%
20%	852	0,6%	1,1%	2,1%
30%	1 168	0,5%	0,8%	1,5%
40%	1 421	0,4%	0,7%	1,2%
50%	1 707	0,3%	0,5%	1,0%
60%	2 087	0,3%	0,4%	0,8%
70%	2 590	0,2%	0,4%	0,7%
80%	3 296	0,2%	0,3%	0,5%
90%	4 848	0,1%	0,2%	0,4%
Promedio	**2 260**	**0,2%**	**0,4%**	**0,8%**



GESTIÓN OPERACIONAL

PRODUCCIÓN TOTAL

Localidad Pasco

El abastecimiento de agua potable en la localidad de Pasco se lleva a cabo a través de la Planta de Tratamiento de Agua Potable Uliachin (PTAP Uliachin). Dicha planta ha estado en fase de ejecución y operación en modo de prueba desde junio de 2022 y constituye parte integrante del proyecto denominado "Mejoramiento y Ampliación de los Servicios de Saneamiento y Fortalecimiento Institucional Integral de la EMAPA Pasco, Provincia de Pasco – Pasco", correspondiente al Componente 1 SNIP 74176, asi mismo, cabe mencionar que en la localidad de Pasco cuenta con dos (2) Plantas de tratamiento de agua Potable. Sin embargo, en la actualidad unicamente se opera la PTAP Uliachin.

Actualmente, el proyecto continúa en ejecución y es operado y administrado por el Gobierno Regional de Pasco. si bien este proyecto aún no ha sido transferido a nuestra entidad, el servicio de agua potable se brinda a nuestros usuarios mediante la producción de la PTAP Uliachin.

PLANTA TRATAMIENTO EN LA LOCALIDAD PASCO

PTAP	Tipo	Caudal de diseño (lps)	Estado
Uliachín	Filtración Directa	65	Operativo
Yurajhuanca	Filtración Rápida Completa	110	Inoperativo

Fuente: EPS EMAPA PASCO S.A.
Elaboración: Dirección de Regulación Tarifaria (DRT) – SUNASS.

Fuente: Operaciones



PRODUCCIÓN DE AGUA POTABLE EMAPA PASCO S.A

La EPS EMAPA PASCO S.A., tiene tres captaciones de agua parta sus diversas localidades, para ello indicamos que para las localidades de Chaupimarca y Yanacancha, es abastecido por la captación de agua de la laguna Acucocha y para la localidad de Vicco, de la captación denominada Río Blanco punto de captación Lacshahuanca.

Además, según información, en el presente año 2025, continua funcionando el proyecto del agua para Pasco, que lo ejecuta el GOREPA, esta producción de agua a modificado todo el proceso, ya que ahora viene entubado desde la laguna ACUCOCHA por gravedad hasta el Cerro Uliachin v de allí se distribuye por gravedad a las localidades indicadas.

La PTAP de Yurajhuanca, que esta ubicado en el distrito de Simón Bolívar, por el momento ha quedado como contingencia para las futuras problemas que pudiera presentarse.

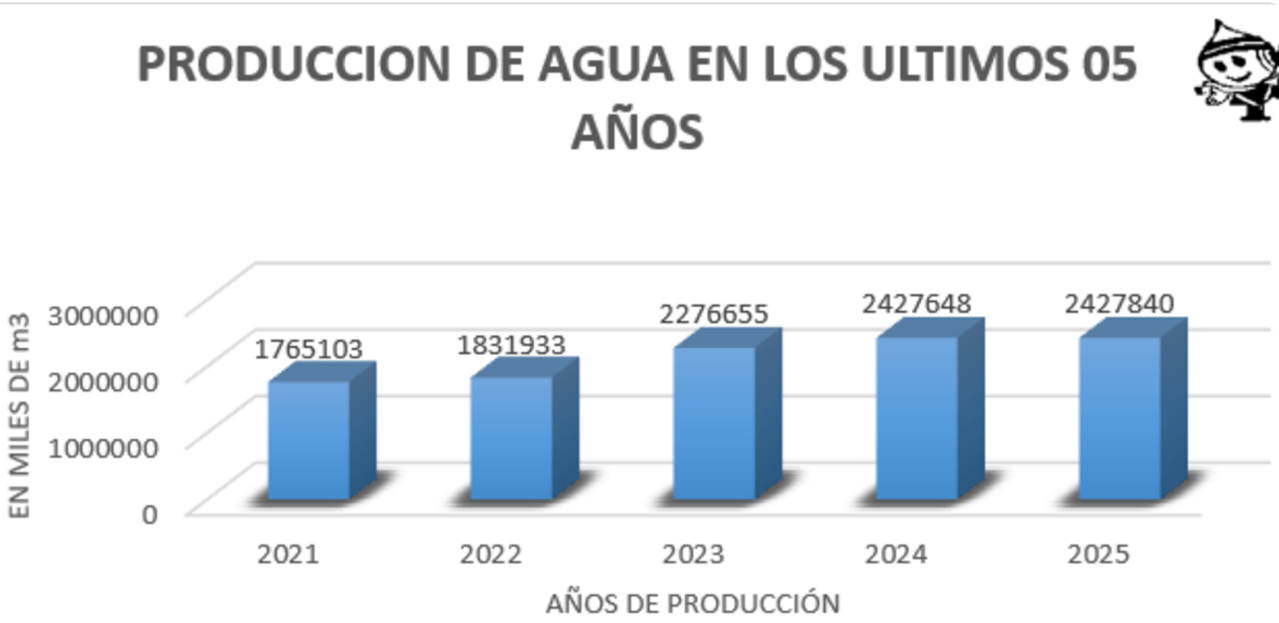
Para el periodo 2025 la empresa EMAPA PASCO S.A, vino trabajando con la distribución de agua potable a los hogares, desde los reservorios siguientes:

	Reservorio	Tipo Elevado/ Apoyado	Volumen (m³)	Antig. (años)	Estado Físico	Operativo Inoperativo
1	R-Huancapucro Concreto	Apoyado	1 600	49	Regular	Operativo
2	R-Metálico verde (Chaupimarca)	Apoyado	400	44	Regular	Operativo
3	R-Cruz Blanca	Apoyado	300	34	Regular	Operativo
4	R-Moquegua	Apoyado	300	34	Regular	Operativo
5	R-Rectangular (San Juan)	Apoyado	700	49	Regular	Operativo
6	R-Tarro de Leche	Apoyado	350	24	Regular	Operativo
7	R-Celeste (San Juan)	Apoyado	350	44	Regular	Operativo
8	R-Metálico verde (San Juan)	Apoyado	300	44	Regular	Operativo
9	R-Víctor Raúl Haya de la Torre	Apoyado	750	22	Regular	Operativo
10	R-Columna Pasco	Apoyado	300	8	Regular	Operativo
11	R-APV UNDAC	Apoyado	25	2	Regular	Operativo
12	R-Ave Fénix	Apoyado	100	3	Regular	Operativo
13	R-Gerardo Patiño	Apoyado	60	2	Regular	Operativo
14	R-Essalud	Apoyado	90	2	Regular	Operativo
15	R-Uliachín	Apoyado	1 000	17	Regular	Operativo
16	R- Lucerito	No ha sido transferido a la EP, Viene siendo operado por el Gobierno Regional de Pasco				
		TOTAL	**6 625**			

Fuente: EPS EMAPA PASCO S.A.
Elaboración: Dirección de Regulación Tarifaria (DRT) – SUNASS.

PRODUCCIÓN AGUA

Para el periodo 2025 la empresa EMAPA PASCO S.A, alcanzó una producción de 2,427.840 m3, fueron producidos de la captación de la laguna ACUCOCHA, de la captación de Pucayacu y de la captación de Lacshahuanca para la localidad de Vicco, haciendo el total de agua producida indicada los cuales veremos la producción de agua en el siguiente cuadro.



Fuente: área Operaciones

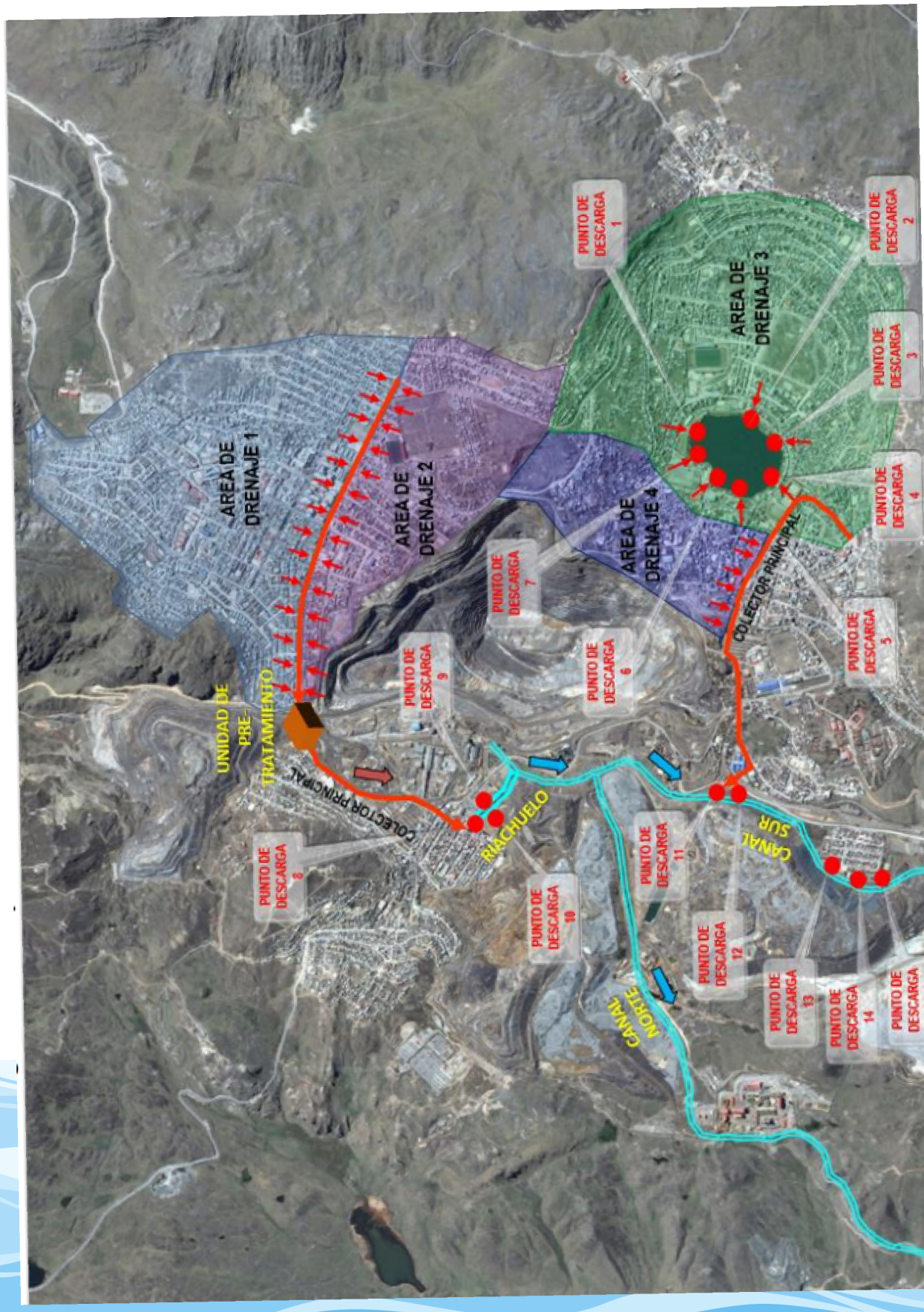




SECTORIZACIÓN OPERACIONAL

SISTEMA DE DISTRIBUCIÓN

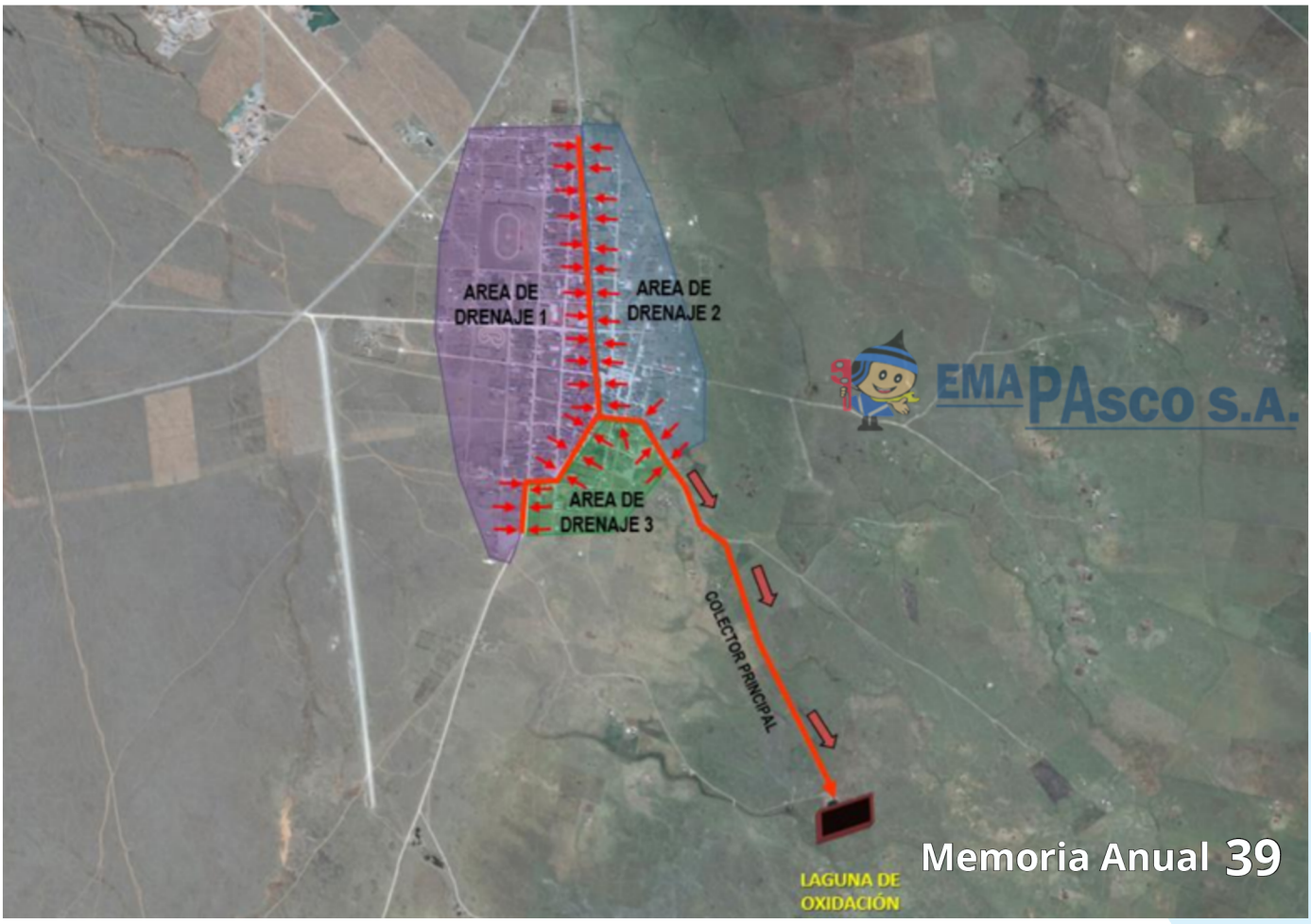
Sectorización Localidad Pasco



SISTEMA DE DISTRIBUCIÓN VICCO



SISTEMA DE ALCANTARILLADO DE VICCO

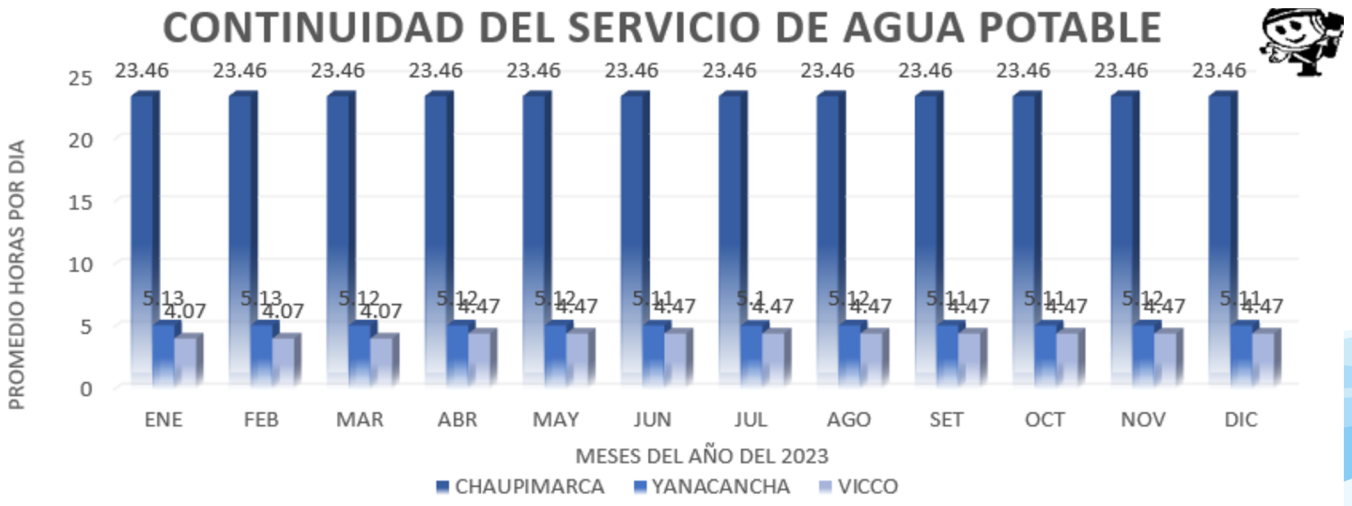


CONTINUIDAD

La continuidad del servicio se define como el promedio ponderado del número de horas de suministro de agua potable que la EPS EMAPA PASCO S.A. proporciona a sus usuarios. En relación con el año 2025, la continuidad promedio se ha mantenido estable dentro del mismo rango. Sin embargo, el análisis de la continuidad a nivel sectorial no ha permitido identificar los sectores que presentan deficiencias en el suministro, lo que limita la capacidad de adoptar decisiones oportunas para su resolución.

Asimismo, la producción y el bombeo de agua se ven afectados por el hecho de que nuestras captaciones se encuentran situadas por debajo del nivel de la ciudad, con una diferencia altimétrica aproximada de 100 metros. Adicionalmente, la capacidad de producción por bombeo no permite garantizar el suministro, a diferencia de lo que ocurre en otras localidades El promedio alcanzado es de 5.11h/d para la localidad de Pasco y 23.46 h/d para la localidad de Vicco.

EMAPA PASCO S.A. 2025		
MESES	CONTINUIDAD LOCALIDAD DE PASCO (HORAS)	CONTINUIDAD LOCALIDAD DE VICCO (HORAS)
ENERO	5.13	23.46
FEBRERO	5.13	23.46
MARZO	5.12	23.46
ABRIL	5.12	23.46
MAYO	5.12	23.46
JUNIO	5.11	23.46
JULIO	5.1	23.46
AGOSTO	5.12	23.46
SEPTIEMBRE	5.11	23.46
OCTUBRE	5.11	23.46
NOVIEMBRE	5.12	23.46
DICIEMBRE	5.11	23.46



PRESIÓN

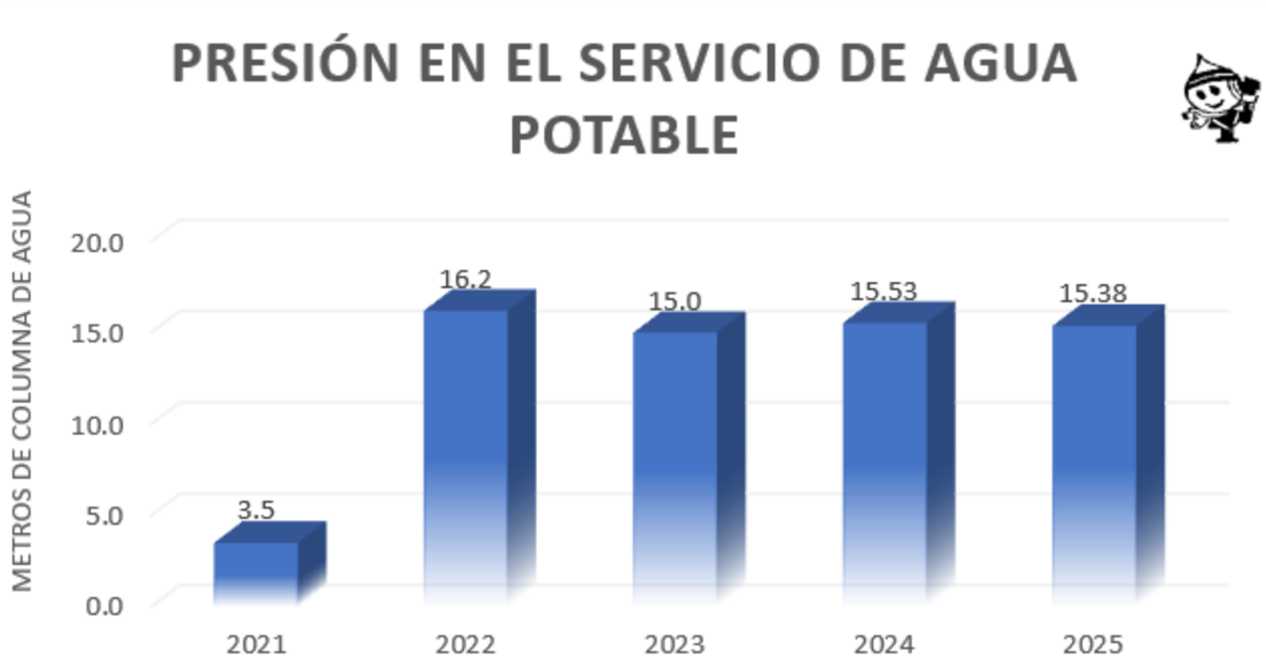
Presión Promedio

Al 31 de diciembre de 2025, la presión promedio en Pasco fue de 15.38 mca. La topografía con marcadas diferencias de nivel hace que el sistema opere por gravedad y por horas; para mejorar la presión y garantizar su funcionamiento, se requieren trabajos de sectorización y mantenimiento.

Se realizaron mediciones en las localidades, considerando el suministro por horas. En comparación con el año anterior de las localidades de Yanacancha y Chaupimarca; así mismo para la localidad de Vicco se alcanzó un promedio de 15.37 mca.

MESES	LOCALIDAD DE PASCO (m.c.a)	LOCALIDAD DE VICCO (m.c.a)
ENERO	16.09	15.37
FEBRERO	16.1	15.39
MARZO	16.09	15.37
ABRIL	16.09	15.39
MAYO	16.09	15.37
JUNIO	16.1	15.38
JULIO	16.09	15.38
AGOSTO	16.1	15.39
SEPTIEMBRE	16.09	15.38
OCTUBRE	16.1	15.37
NOVIEMBRE	16.09	15.38
DICIEMBRE	16.1	15.37

Fuente: Operaciones



LABORATORIO DE CONTROL DE CALIDAD

El control de calidad de la EPS EMAPA PASCO S.A. se efectúa en diversos puntos del sistema de red de agua potable, tales como captaciones, planta de tratamiento, reservorios y redes de distribución. Estos controles se llevan a cabo mediante parámetros establecidos en las directivas de la Superintendencia Nacional de Servicios de Saneamiento (SUNASS) - RCD N° 015-2012-SUNASS-CD, que aprueba la frecuencia de muestreo de los parámetros que deben ser controlados por las entidades prestadoras de servicios de saneamiento (EPS) en relación con la calidad del agua potable.

En lo que respecta a los porcentajes de cloro residual, turbiedad y pH, se cumplió al 100% con los controles correspondientes a los límites máximos permisibles establecidos en el D.S. N° 031-2010-S.A., Reglamento de la Calidad del Agua para Consumo Humano.

Nuestra entidad llevó a cabo el monitoreo continuo de todos los componentes del sistema de abastecimiento de agua potable, utilizando los equipos del Laboratorio de Control de Calidad de la PTAP Yurajhuanca. Asimismo, un porcentaje de los análisis fue realizado por el Laboratorio M y R Enviro Solutions S.A.C., entidad acreditada por el Instituto Nacional de la Calidad (INACAL).

Los resultados obtenidos por los laboratorios acreditados por el INACAL se ajustan a lo dispuesto en los límites máximos permisibles establecidos en el D.S. N° 031-2010-S.A., Reglamento de la Calidad del Agua para Consumo Humano, presentándose a continuación los resultados correspondientes.

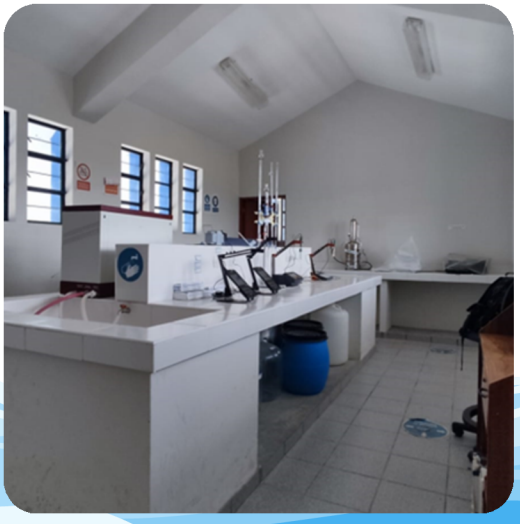


Ilustración N° 01: Laboratorio Empresa.



Ilustración N°02: Monitoreo de calidad de agua de pH.

CONTROL DE CALIDAD DE LOS RESERVORIOS

ANÁLISIS BACTERIOLÓGICO EN DICIEMBRE

PARAMETRO	SECTOR	INDICADOR	U.M.	TOTAL
Colif. Totales	PASCO	MUESTRAS SATISFACTORIAS	UNIDAD	903
	VICCO	% DE MUESTRAS SATISFACTORIAS	%	111
Colif. Termotol.	PASCO	MUESTRAS SATISFACTORIAS	UNIDAD	903
	VICCO	% DE MUESTRAS SATISFACTORIAS	%	111
Bacterias Heterotróficas	PASCO	MUESTRAS SATISFACTORIAS	UNIDAD	903
	VICCO	% DE MUESTRAS SATISFACTORIAS	%	111

Fuente: Resp. Laboratorio

CUADRO DE CONTROL DE CALIDAD

CUADRO DE CONTROL DE CALIDAD 2025				
FUENTE DE ABASTECIMIENTO				
PARAMETROS	LOCALIDAD DE PASCO		LOCALIDAD DE VICCO	
	NUMERO DE MUESTRAS SATISFACTORIAS	% MUESTRAS SATISFACTORIAS	NUMERO DE MUESTRAS SATISFACTORIAS	% MUESTRAS SATISFACTORIAS
COLIF. TOTALES	1	100%	1	100%
COLIF. TERM.	1	100%	1	100%
BACTERIAS HETEROTROFICAS	1	100%	1	100%
COLOR	1	100%	1	100%
TURBIEDAD	1	100%	1	100%
PH	1	100%	1	100%
CONDUCTIVIDAD	1	100%	1	100%
HIERRO	1	100%	1	100%
MANGANESO	1	100%	1	100%
RESERVORIOS				
PARAMETROS	LOCALIDAD DE PASCO		LOCALIDAD DE VICCO	
	NUMERO DE MUESTRAS SATISFACTORIAS	% MUESTRAS SATISFACTORIAS	NUMERO DE MUESTRAS SATISFACTORIAS	% MUESTRAS SATISFACTORIAS
CLORO RESIDUAL	5490	100%	732	100%
COLIF. TOTALES	180	100%	24	100%
COLIF. TERM.	180	100%	24	100%
BACTERIAS HETEROTROFICAS	180	100%	24	100%
TURBIEDAD	180	100%	24	100%
REDES DE DISTRIBUCION				
PARAMETROS	LOCALIDAD DE PASCO		LOCALIDAD DE VICCO	
	NUMERO DE MUESTRAS SATISFACTORIAS	%MUESTRAS SATISFACTORIAS	NUMERO DE MUESTRAS SATISFACTORIAS	% MUESTRAS SATISFACTORIAS
CLORO RESIDUAL	3660	100%	366	100%
COLIF. TOTALES	120	100%	12	100%
COLIF. TERM.	120	100%	12	100%
BACTERIAS HETEROTROFICAS	120	100%	12	100%
COLOR	120	100%	12	100%
TURBIEDAD	3660	100%	366	100%
PH	120	100%	12	100%
CONDUCTIVIDAD	120	100%	12	100%
DUREZA	40	100%	4	100%
CLORUROS	40	100%	4	100%
SULFATOS	40	100%	4	100%
NITRATOS	40	100%	4	100%
MANGANESO	40	100%	4	100%
SODIO	40	100%	4	100%
ZINC	40	100%	4	100%

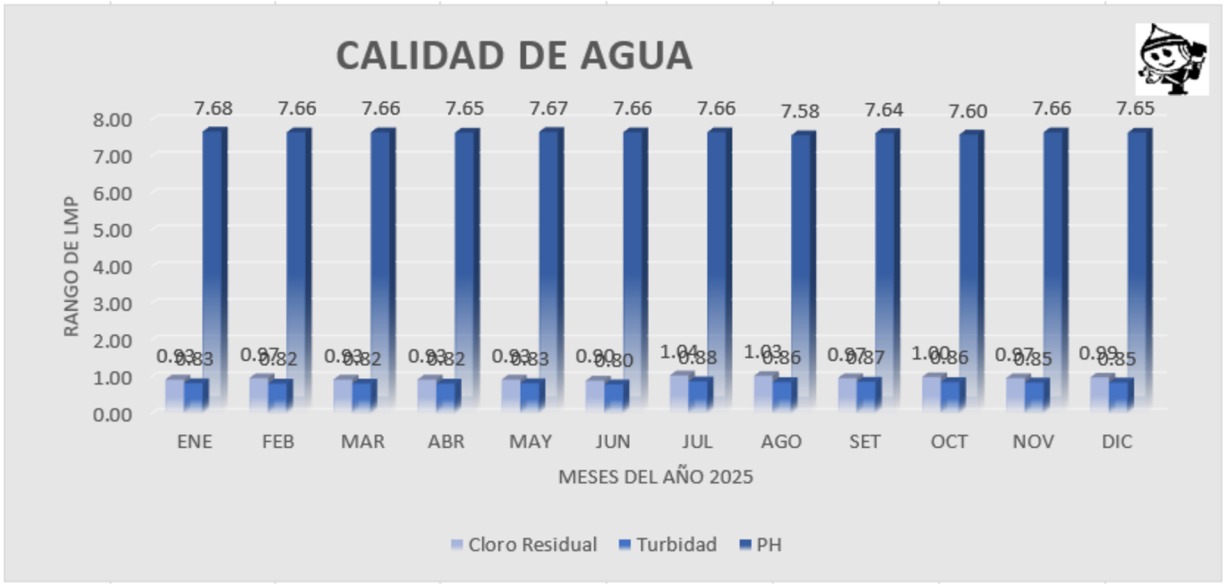
Fuente: Resp. Laboratorio

CLORO RESIDUAL:

PRESENCIA DE CLORO RESIDUAL (%)

Al cierre del 31 de diciembre de 2025, la EPS EMAPA PASCO S.A. informa sobre el indicador de cloro residual en los reservorios de captación, distribución y redes de distribución, bajo la supervisión del Área de Control de Calidad. Esta instancia tiene como función específica controlar y monitorear la calidad del agua potable suministrada a los usuarios.

El ámbito de jurisdicción de la EPS abarca los servicios de agua y alcantarillado en los distritos de Chaupimarca, Yanacancha y Vicco, provincia de Pasco. Los análisis de agua se realizan en laboratorios propios con personal calificado, en cumplimiento de la Política Nacional de Salud y los lineamientos establecidos en el Reglamento de la Calidad del Agua para Consumo Humano (DS N° 031-2010-SA) y el Reglamento de Calidad de Prestación de Servicios de Saneamiento (Resolución de Consejo Directivo N° 011-2007-SUNASS-CD), en lo referente al control de cloro residual y turbiedad.



Fuente: Resp. Laboratorio





ANEXOS



Monitoreo calidad agua cloro residual



Monitoreo Caludad Agua Turbiedad.



Monitoreo de calidad de agua de Cloro Residual



Monitoreo de calidad de agua realizado por un laboratorio Acreditado





EMAPASCO S.A.

V. ACCIONES RELEVANTES







VALORES MÁXIMOS ADMISIBLES



EMAPA PASCO S.A.

"TRABAJANDO POR UNA GESTIÓN SOSTENIBLE EN EL SERVICIO DE AGUA"

VALORES MÁXIMOS ADMISIBLES

Nuestra entidad EPS EMAPA PASCO S.A. para el año 2025 se continuó con la implementación de los VALORES MAXIMOS ADMISIBLES en cumplimiento al PLAN DE TRABAJO DE LA NORMATIVA DE LOS VALORES MÁXIMOS ADMISIBLES – VMA DE LAS DESCARGAS DE AGUAS RESIDUALES NO DOMESTICAS EN EL SISTEMA DE ALCANTARILLADO DE LA EPS EMAPA PASCO S.A. CORRESPONDIENTE AL AÑO 2025, en base y cumplimiento al DECRETO SUPREMO N° 010-2019-VIVIENDA y RCD N° 011-2020-SUNASS-CD), con el objetivo de evitar o disminuir atoros o aniegos por mal uso de los colectores además de reducir el impacto ambiental y el daño a la infraestructura sanitaria.
En tal sentido, se realizó las siguientes actividades para la IMPLEMENTACIÒN DE LOS VALORES MAXIMOS ADMISIBLES:

Primeramente, se realizó FERIAS INFORMATIVOS, en puntos estratégicos de nuestro ámbito de jurisdicción SOBRE EL CUMPLIMIENTO DE LOS VALORES MAXIMOS ADMISIBLES, dirigido a USUARIOS NO DOMESTICOS y público general de nuestra entidad





FERIA INFORMATIVA VMA A LOS USUARIOS NO DOMÉSTICOS

Asimismo, se realizó TALLERES INFORMATIVOS, en los establecimientos de nuestro ámbito de jurisdicción SOBRE LOS VMA, dirigido USUARIOS NO DOMESTICOS.




SENSIBILIZACIÓN A LOS USUARIOS NO DOMÉSTICOS

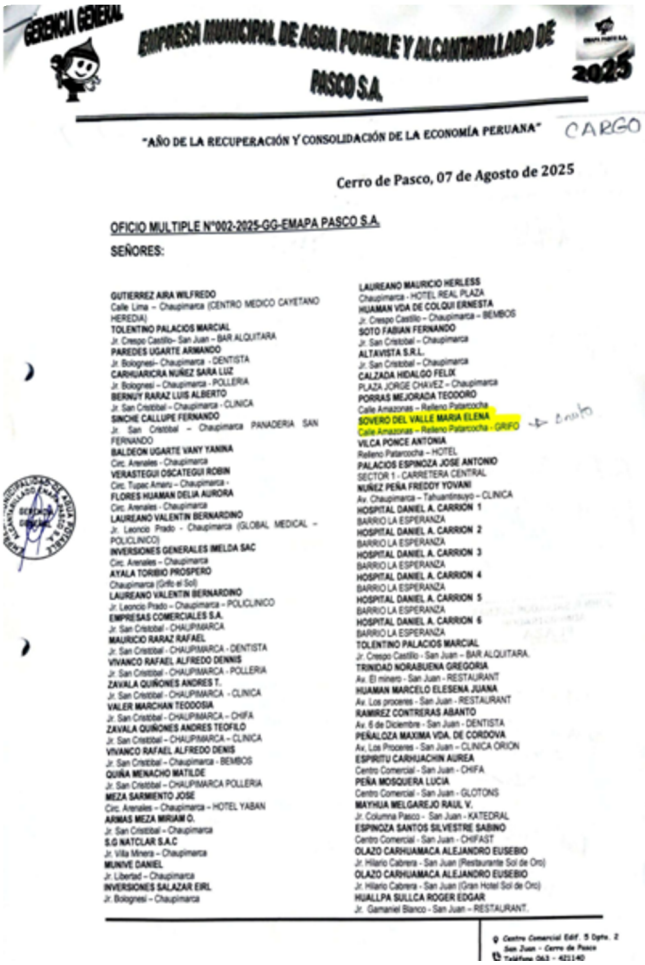
De la misma manera, se publicó información sobre los VMA en las redes sociales de nuestra entidad, dirigido al público general.

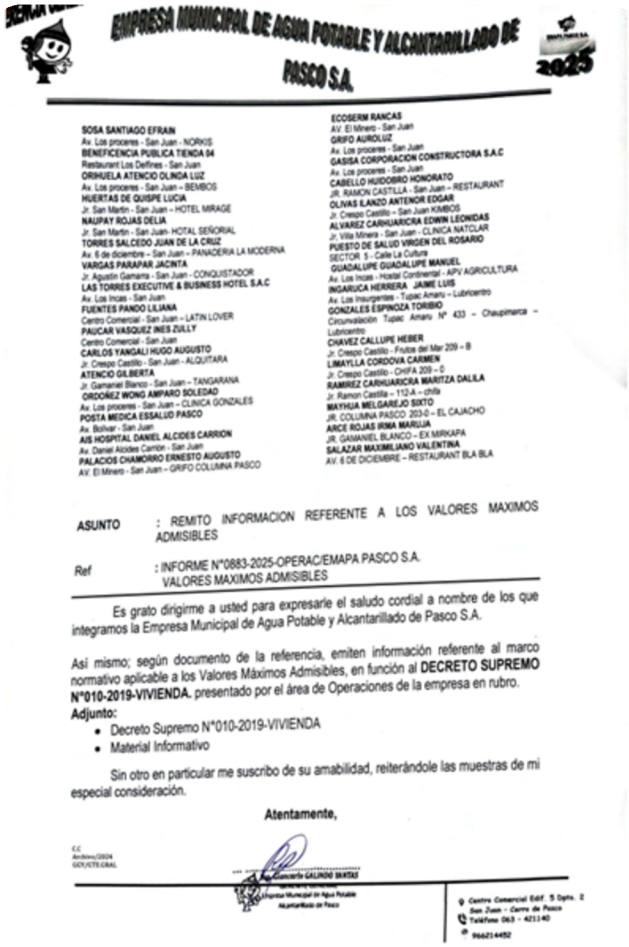






Finalmente, se remitió un OFICIO MULTIPLE a los USUARIOS NO DOMESTICOS de nuestra entidad a fin de dar a conocer el marco normativo, sin embargo, muchos usuarios no recepcionaron el documento.





1. En cumplimiento al DECRETO SUPREMO N° 010-2019-VIVIENDA el equipo técnico de Emapa Pasco realizó inspección y registro de los Valores Máximos Admisibles (VMA) a pollerías, chifas, clínicas y grifos del distrito de Yanacancha y Chaupimarca, quienes obtuvieron el código de Usuario No Doméstico (UND).

Inspección del UND - LUBRICANTES ubicado en el Distrito de Chaupimarca.	Inspección del UND - RESTAURANTS ubicado en el Distrito de Yanacancha.
	
Inspección del UND - RESTAURANTES ubicado en el Distrito de Yanacancha.	**Inspección del UND - RESTAURANTES ubicado en el Distrito de Yanacancha.**
	

3. Seguidamente, se realizó la **TOMA DE MUESTRA INOPINADA DE LAS DESCARGAS DE AGUAS RESIDUALES A USUARIOS NO DOMESTICOS**, la cual fue ejecutado con el laboratorio SERVICIOS ANALITICOS GENERALES S.A.C. acreditado por el Instituto Nacional de la Calidad – INACAL, quienes tomaron las muestras para su correspondiente análisis.

TOMA DE MUESTRA INOPINADA AL USUARIO NO DOMESTICO – CHIFA ZENG DEL DISTRITO DE CHAUPIMARCA.





TOMA DE MUESTRA INOPINADA AL USUARIO NO DOMESTICO – HOLLY BELLY DEL DISTRITO DE YANACANCHA.





4. Las METAS LOGRADAS que se cumplieron sobre los VALORES MAXIMOS ADMISIBLES en el año 2025 fueron los siguientes:

INDICADORES VMA	METAS PROGRAMADAS	METAS LOGRADAS
CAPACITACION Y SENSIBILIACIÒN A LOS USUARIOS NO DOMESTICOS	86	49
NOTIFICACION A LOS USUARIOS NO DOMESTICOS	10	10
INSPECCION A LOS USUARIOS NO DOMESTICOS	10	10
REGISTRO A LOS USUARIOS NO DOMESTICOS	10	10
MONITOREO A LOS USUARIOS NO DOMESTICOS	5	5

Fuente: área Operaciones

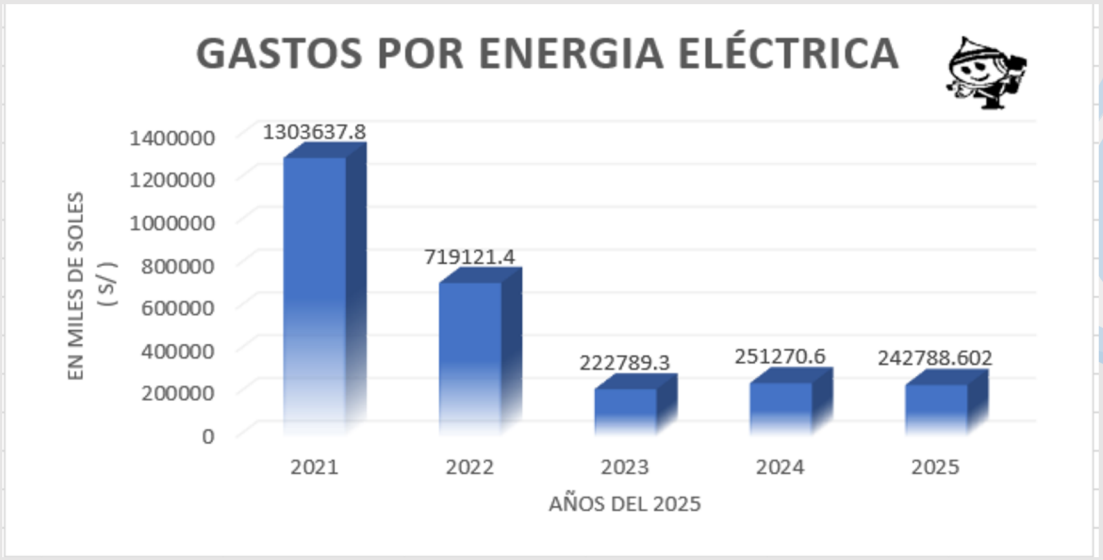
GASTOS POR ENERGÍA ELÉCTRICA



GASTOS POR ENERGÍA ELÉCTRICA

En el transcurso del año 2025, la EPS EMAPA PASCO S.A. ha registrado una reducción en sus gastos por energía eléctrica. Esta disminución no obedece a medidas internas de la empresa, sino a que aún no se ha producido la entrega total del nuevo proyecto de agua potable ejecutado por el GOREPA, el cual se encuentra actualmente en fase de pruebas. En este contexto, los gastos asociados a la energía eléctrica del proyecto están siendo asumidos por el propio GOREPA, razón por la cual no se dispone aún del monto exacto de dichos gastos para su operación definitiva. Esta información será determinada una vez que la empresa reciba y ponga en marcha el proyecto.

No obstante, se han efectuado gastos relacionados con el suministro de energía eléctrica para las electrobombas de las captaciones de Yurajhuanca y Pucayacu, así como para las casetas de rebombeo de Champamarca, Jaital y Huancapucro, cuyos detalles se presentan en el cuadro siguiente:





PLAN DE DISTRIBUCIÓN GRATUITA AGUA POTABLE



ABASTECIMIENTO DE AGUA POTABLE GRATUITA A LA POBLACIÓN SIN ACCESO A LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE

Con RESOLUCION MINISTERIAL N° 039-2025-VIVIENDA, de fecha 31/01/2025. Autorizan las Transferencias Financieras del Pliego 037: Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento, Unidad Ejecutora 004: Programa Nacional de Saneamiento Urbano, hasta por la suma de S/ 40, 899 173,56 (CUARENTA MILLONES OCHOCIENTOS NOVENTA Y NUEVE MIL CIENTO SETENTA Y TRES Y 56/100 SOLES), en la fuente de financiamiento Recursos Ordinarios, a favor de treinta y un (31) empresas prestadoras de servicios de agua potable y saneamiento, mediante el Programa Nacional de Saneamiento Urbano - PNSU, para financiar las actividades relacionadas con la distribución gratuita de agua potable mediante camiones cisterna para la población del ámbito urbano que no cuente con acceso al servicio de agua potable y que se encuentre en condición de pobreza y pobreza extrema, conforme se detalla en el Anexo: "Transferencias Financieras a favor de diversas empresas prestadoras de servicios de agua potable y saneamiento", que forma parte integrante de la presente Resolución Ministerial

Frente a ello la EPS mediante la transferencia que se realizo por el monto de S/. 348,208.00, se dió inicio con el PLAN DE DISTRIBUCION DE AGUA POTABLE MEDIANTE LOS CAMIONES CISTERNAS A LA POBLACIÓN DE LAS ZONAS FOCALIZADAS DE LOS DISTRITOS DE CHAUPIMARCA, YANACANCHA Y Y SIMOS BOLIVAR, PROVINCIA DE PASCO Y DEPARTAMENTO DE PASCO 2025, a favor de la población que carece de los servicios de saneamiento.

A ello la EPS EMAPA realizo el abastecimiento en los meses de abril a diciembre en las zonas de Leongasha, Chontagasha, Cecilio Caña, Sector de 47D, José Carlos Mariátegui, Centro Poblado de Paragsha, Centro Poblado de Champamarca, Centro Poblado de Buenos Aires, Parcela 1 y Túpac Amaru Sector 1.

Logrando cumplir con la meta Física, donde se abasteció con 18807 m3 de agua para consumo humano con una frecuencia de viaje 789 cisternas beneficiando a 4,292 pobladores de los Asentamientos Humanos, Centro Poblados y Sectores sin acceso a los servicios de saneamiento.

CANTIDAD DE PERSONAS BENEFICIARIOS

N°	Departamento	Provincia	Distrito	AA.HH./Sector/Ruta	Cantidad de personas beneficiarias
1	PASCO	PASCO	CHAUPIMARCA	ZONA LEONGASHA - AA.HH. TAHUANTINSUYO	56
2	PASCO	PASCO	CHAUPIMARCA	ZONA CHONTA GASHA - AA.HH. TAHUANTINSUYO	197
3	PASCO	PASCO	CHAUPIMARCA	JIRON INTI RAYMI	26
4	PASCO	PASCO	CHAUPIMARCA	AA.HH. TAHUANTINSUYO	65
5	PASCO	PASCO	CHAUPIMARCA	PARCELA 1	53
6	PASCO	PASCO	YANACANCHA	TUPAC AMARU	107
7	PASCO	PASCO	SIMON BOLIVAR	SECTOR 1	2303
8	PASCO	PASCO	SIMON BOLIVAR	SECTOR 47 D	701
9	PASCO	PASCO	SIMON BOLIVAR	AA.HH. JOSE CARLOS MARIATEGUI SECTOR 1,2,3 Y 4	170
10	PASCO	PASCO	SIMON BOLIVAR	CENTRO POBLADO DE PARAGSHA	195
11	PASCO	PASCO	SIMON BOLIVAR	CENTRO POBLADO DE CHAMPAMARCA	419
TOTAL POBLACION BENEFICIARIA					4292

N°	AAHH/Sector/Ruta	Distrito	Provincia	Población objetivo (hab.)	2025									
					M1	M2	M3	M4	M5	M6	M7	M8	M9	TOTAL
1	ZONA LEONGASHA - AA.HH. TAHUANTINSUYO	CHAUPIMARCA	PASCO	480	17.16	34.32	34.32	34.32	34.32	34.32	36.96	36.96	36.96	300
2	ZONA CHONTA GASHA - AA.HH. TAHUANTINSUYO	CHAUPIMARCA	PASCO	1233	35.31	70.62	70.62	70.62	70.62	70.62	130.02	130.02	130.02	778
3	JIRON INTI RAYMI -AA.HH. TAHUANTINSUYO	CHAUPIMARCA	PASCO	234	8.58	17.16	17.16	17.16	17.16	17.16	17.16	17.16	17.16	146
4	PARCELA 1	CHAUPIMARCA	PASCO	345	8.25	16.50	16.50	16.50	16.50	16.50	42.90	42.90	42.90	219
5	TUPAC AMARU SECT..1	CHAUPIMARCA	PASCO	477	17.49	34.98	34.98	34.98	34.98	34.98	34.98	34.98	34.98	297
6	SECTOR 41 D	YANACANCHA	PASCO	639	17.49	34.98	34.98	34.96	34.96	34.96	70.62	70.62	70.62	404
7	AA.HH. JOSE CARLOS MARIATEGUI SECTOR 1,2,3 Y 4	SIMON BOLIVAR	PASCO	13983	389.07	778.14	778.14	778.14	778.14	778.14	1519.98	1519.98	1519.98	8840
8	CENTRO POBLADO DE PARAGSHA	SIMON BOLIVAR	PASCO	6309	231.33	462.66	462.66	462.66	462.66	462.66	462.66	462.66	462.66	3933
9	CENTRO POBLADO DE CHAMPAMARCA	SIMON BOLIVAR	PASCO	1170	36.30	72.60	72.60	72.57	72.57	72.57	112.20	112.20	112.20	736
10	CENTRO POBLADO DE BUENOS AIRES	SIMON BOLIVAR	PASCO	1557	53.46	106.92	106.92	106.92	106.92	106.92	128.70	128.70	128.70	974
11	CENTRO POBLADO QUILLACOCHA	SIMON BOLIVAR	PASCO	3489	122.76	245.52	245.52	245.52	245.52	245.52	276.54	276.54	276.54	2180
Total ejecutado por mes (m3)					937	1874	1874	1874	1874	1874	2833	2833	2833	18807
Total ejecutado acumulado (m3)					937	2812	4686	6560	8435	10309	13142	15974	18807	18807
% de Ejecución					100	100	100	100	100	100	100	100	100	100



Distribución de agua potable en la ZONA DE LEONGASHA - AA. HH. TAHUANTINSUYO



Distribución de agua potable en la ZONA DE CHONTAGASHA - AA. HH. TAHUANTINSUYO



Distribución de agua potable en el SECTOR 47 D



Distribución de agua potable en AA. HH. TUPAC AMARU SECTOR 1



Distribución de agua potable en la Urb. Jose Carlos Mariategui



Distribución de agua potable en el CENTRO POBLADO DE QUIULACOCHA



Distribución de agua potable en el CENTRO POBLADO DE BUENOS AIRES



Distribución de agua potable en AA. HH. TUPAC AMARU SECTOR 1

FONDOS DE INVERSIÓN Y RESERVAS



FONDO DE INVERSIÓN Y RESERVAS

Conforme a la Resolución N° 076-2024-SUNASS CD, para el inicio del Trienio Regulatorio 2025-2027, la empresa EMAPA PASCO S.A. continúa realizando depósitos mediante Transferencias de Recursos Directamente Recaudados hacia los siguientes fondos de reservas establecidos:

1. Fondo de Inversión (F.I.)

2. Reserva para la Gestión del Riesgo de Desastres y Adaptación al Cambio Climático (GRD y ACC)

3. Reserva para la Implementación de Mecanismos de Retribución por Servicios Ecosistémicos (MRSE)

4. Reserva para la Implementación del Plan de Control de Calidad (PCC)

5. Reserva para los Costos de Mantenimiento de Infraestructuras y Reposición de Equipos y Maquinarias (MIREM)

6. Reserva para la Atención del Servicio de Agua Potable Ante Interrupciones (ASAPI).

Los aportes a dichos fondos se realizan según los porcentajes indicados y establecidos en la referida resolución emitida por el Órgano Regulador SUNASS, y deberán cumplirse durante los años del trienio regulatorio.

Durante el año 2025, se incurrieron en gastos de operación correspondientes a la adquisición de bienes y servicios, en cumplimiento de la normativa dictada por SUNASS.





RESERVA PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE LA GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES Y ADAPTACIÓN AL CAMBIO CLIMÁTICO (GRD Y ACC)



EDUCACIÓN SANITARIA

.Para el año 2025, la entidad EMAPA PASCO S.A. inició la implementación del Plan de Fortalecimiento de Capacidades en los Sectores de Chaupimarca y Yanacancha, en el marco de la Adaptación al Cambio Climático. La ejecución de esta iniciativa se financia con recursos provenientes de la Reserva para la Gestión del Riesgo de Desastres y la Adaptación al Cambio Climático (GRD y ACC), en cumplimiento con los lineamientos estratégicos de la gestión del agua en la región Pasco.

La región Pasco enfrenta crecientes desafíos asociados al cambio climático, entre los que se destaca la reducción progresiva de los caudales hídricos y la alteración de los ciclos de precipitación. Estos impactos afectan directamente el acceso al agua potable y el funcionamiento de las infraestructuras de saneamiento en los distritos de Yanacancha y Chaupimarca, razón por la cual se ha priorizado la implementación de esta estrategia.

Dentro de las acciones programadas, se desarrolló un proceso de concienciación y educación dirigida a la población local, cuyo objetivo principal es promover la adaptación al cambio climático en el contexto del déficit hídrico. Para ello, se realizó un recorrido informativo en ambos distritos, donde se brindó orientación sobre prácticas responsables en el uso del agua (como la reutilización de agua para riego de huertos domésticos, la reparación oportuna de fugas y el uso eficiente de electrodomésticos), así como sobre medidas que pueden implementarse en el ámbito doméstico para preservar este recurso esencial. La intervención busca responder a los retos climáticos que la comunidad enfrenta de manera continua, destacando la responsabilidad ciudadana en el cuidado del servicio de agua potable y la red de alcantarillado, recursos que en muchos casos no reciben el uso adecuado y responsable que requieren. Asimismo, se ha coordinado con autoridades locales, líderes comunitarios y establecimientos educativos para ampliar el alcance de la campaña y asegurar su sostenibilidad a largo plazo.

Como componente complementario de la jornada de sensibilización, se distribuyeron elementos promocionales (polos y gorros) que llevan mensajes orientados a fomentar la protección del agua y la correcta gestión del alcantarillado, con el propósito de fortalecer la atención y compromiso de la ciudadanía con estas temáticas.





EDUCACIÓN SANITARIA



Orientación usuarios Chaupimarca



Orientación usuarios Yanacancha



Orientación usuarios Calle real minas



Orientación usuarios Terminal Terrestre



Orientación usuarios Daniel Alcides Carrion



Orientación usuarios Mercado Santa Rosa

GESTIÓN SOCIAL



EDUCACIÓN “AGUA CLASES”

En el presente año se llevo a cabo la coordinación con el ministerio de vivienda construcción y saneamiento a través del Organismo Técnico de la Administración de los Servicios de Saneamiento (Otass) y las Empresas Prestadoras de Servicios a nivel Nacional para el desarrollo de la Educacion Sanitaria en las Instituciones Educativas, Asi mismo la Empresa Municipal de Agua Potable y Alcantarillado de Pasco EMAPA PASCO S.A., con el objetivo de articular acciones en beneficio de nuestra población pasqueña y también contribuir con la educación sanitaria a la población que servirá para sensibilizar la valoración de los servicios de saneamiento, y así contribuir a su sostenibilidad ya que sirva para promover la participación de los estudiantes con la educación sanitaria “agua clases” e incentivar a los escolares el uso responsable del agua potable y alcantarillado. Se logró un total de 60 alumnos quinenes fueron orientados.









FORTALECIENDO VÍNCULOS CON LOS USUARIOS

En el marco de la gestión 2025, EMAPA PASCO S.A. implementó una iniciativa orientada a reconocer y fortalecer la relación con su base de usuarios: el programa de reconocimiento a usuarios puntuales en el pago de sus servicios. Consciente de que la solvencia y compromiso de quienes utilizan nuestros servicios son pilares fundamentales para el desarrollo sostenible de la empresa y la mejora continua de nuestros procesos, se diseñó esta estrategia que incluye la entrega de presentes como gesto de agradecimiento. El presente apartado de la Memoria Anual 2025 detalla los alcances, resultados y impacto de esta iniciativa, que busca no solo incentivar la puntualidad, sino también construir vínculos más cercanos con la comunidad que atendemos.









BENCHMARKING REGULATORIO





BENCHMARKING REGULATORIO 2025

La Superintendencia Nacional de Servicios de Saneamiento (SUNASS) ejerce funciones como ente regulatorio, fiscalizador y sancionador de las empresas prestadoras de servicios de agua potable y alcantarillado, independientemente de su escala (grandes, medianas o pequeñas). Anualmente, evalúa todos los indicadores de gestión operativa, y a continuación se presentan los cuadros comparativos correspondientes a los años 2022 y 2025:

AÑO 2022

Posición	EP Pequeña	Indices						IGPSS EPP (%)
		Acceso a los Servicios (%)	Calidad del Servicio (%)	Sostenibilidad Financiera (%)	Gobernabilidad y Gobernanza (%)	Gestión de Riesgo de Desastre (%)	Sostenibilidad Ambiental (%)	
1	EMUSAP S.A.	93.17	57.27	85.45	100.00	66.87	67.70	77.78
2	EMAPA - HVCA S.A.	92.71	79.64	38.79	100.00	86.24	76.50	77.21
3	EMAPAVIGS S.A.	86.96	48.49	57.31	87.50	100.00	56.04	70.09
4	EPS RIOJA S.A.	79.48	59.41	61.84	75.00	79.54	65.98	69.33
5	EPS NOR PUNO S.A.	93.28	50.57	57.71	25.00	91.09	84.18	68.09
6	EPS EMSAP CHANKA S.A.	68.81	56.00	86.82	40.00	89.92	56.77	66.57
7	EMAPA PASCO S.A.	81.01	81.07	58.26	50.00	94.71	10.00	61.28
8	EPS EMAQ S.R.L.	92.62	59.88	45.91	41.67	64.71	47.91	59.48
9	EPSSMU S.A.	87.38	22.02	48.03	66.67	94.98	51.85	59.45
10	EPS EMSAPA CALCA S.A.	90.94	57.71	30.10	33.33	89.89	22.60	53.16
11	EMAPA - Y S.R.L.	96.37	58.94	41.58	0.00	72.54	33.79	52.32
12	EMAPAB S.A.	75.29	41.07	22.21	83.33	45.44	51.46	51.73
13	EMSAPA YAULI LA OROYA S.R.L.	57.32	55.52	48.97	0.00	88.44	31.73	47.34
14	EPS AGUAS DEL ALTIPLANO S.R.L.	90.32	28.04	35.06	0.00	67.97	49.02	46.45
15	EPS SIERRA CENTRAL S.R.L.	90.84	48.85	18.90	0.00	90.01	19.47	44.64
	Promedio	86.57	54.98	49.89	50.21	82.84	49.76	61.86

Fuente: Dirección de Fiscalización de la Sunass

AÑO 2025

Posición	EP Pequeña	Índices						IGPSS EPP (%)
		Acceso a los Servicios (%)	Calidad del Servicio (%)	Sostenibilidad Financiera (%)	Gobernabilidad y Gobernanza (%)	Gestión de Riesgo de Desastre (%)	Sostenibilidad Ambiental (%)	
1	EMUSAP S.A.	96.33	57.55	84.32	100.00	88.88	58.46	82.17
2	EPS RIOJA S.A.	84.21	52.41	60.30	87.50	84.24	80.95	77.26
3	EPS EMSAP CHANKA S.A.	71.41	57.25	79.91	100.00	85.12	62.56	76.97
4	EPS NOR PUNO S.A.	92.36	50.40	63.39	100.00	64.43	68.93	75.30
5	EMAPA - HVCA S.A.	91.12	78.34	48.25	100.00	64.79	54.76	74.08
6	EMAPA PASCO S.A.	83.31	82.70	73.83	100.00	99.17	0.00	72.53
7	EPS EMSAPA CALCA S.A.	92.44	39.50	41.14	100.00	88.99	25.90	67.70
8	EPS EMAQ S.R.L.	88.18	58.84	61.20	75.00	63.23	33.05	63.65
9	EMAPAB S.A.	76.21	44.98	0.23	100.00	74.40	27.97	57.88
10	EMAPAVIGS S.A.	80.25	26.71	24.41	100.00	65.91	18.47	56.01
11	EMSAPA YAULI LA OROYA S.R.L.	60.74	59.70	37.16	0.00	100.00	47.90	51.23
12	EPSSMU S.A.	85.15	24.40	0.00	66.67	68.63	33.97	50.75
13	EMAPA - Y S.R.L.	93.11	53.90	6.22	0.00	63.11	56.27	47.36
14	EPS AGUAS DEL ALTIPLANO S.R.L.	93.70	22.30	64.74	0.00	59.24	37.96	46.67
15	EPS SIERRA CENTRAL S.R.L.	89.48	44.85	19.87	0.00	91.39	15.40	44.89
	Promedio	86.36	51.98	47.01	72.76	76.77	40.73	64.24

Fuente: Dirección de Fiscalización de la Sunass

Como se observa, en el año 2022 la empresa EMAPA PASCO S.A. ocupó el 7.º lugar según los indicadores de la SUNASS. En consecuencia, en 2025 la entidad se sitúa en el 6.º puesto de acuerdo con el índice regulatorio de la SUNASS. Este desempeño refleja un avance significativo, ya que la empresa ha logrado resultados más fructíferos gracias a la mejora continua implementada por todo su equipo colaborador.

GESTIÓN

PLANTEAMIENTO Y PRESUPUESTO



PRESUPUESTO INSTITUCIONAL DE APERTURA (PIA) – 09 RDR

EMAPA PASCO S.A., como empresa prestadora de servicios públicos en el ámbito del saneamiento y otras actividades administrativas propias de su objeto social, establece en este instrumento los ingresos presupuestarios proyectados, los cuales se fundamentan en la prestación de servicios y la gestión de derechos administrativos inherentes a su función. Las tablas que se exponen a continuación detallan la estructura de ingresos, egresos, clasificados según su origen, con el fin de garantizar la transparencia, la planificación estratégica y el cumplimiento de los objetivos institucionales para el periodo señalado.

Trans./Gen./Sugene/Especifica de de ingresos	PRESUPUESTO DE INGRESOS AÑO FISCAL 2025			
	Recursos Directamente Recaudados	Donaciones y Transferencias	Recursos por Operaciones Oficiales de Crédito Externo	Total, Monto
1. INGRESOS PRESUPUESTARIOS	4,100,000.00			4,100,000.00
1.3. VENTA DE BIENES Y SERVICIOS Y DERECHOS ADMINISTRATIVOS	4,100,000.00			4,100,000.00
1.3.3 VENTA DE SERVICIOS	4,100,000.00			4,100,000.00
1.3.3.9 OTROS INGRESOS POR PRESTACIÓN DE SERVICIOS	4,100,000.00			4,100,000.00
1.3.3.9.2 OTROS INGRESOS POR PRESTACIÓN DE SERVICIOS	4,100,000.00			4,100,000.00
1.3.3.9.2.21 SERVICIOS DE SANEAMIENTO	4,100,000.00			4,100,000.00
TOTAL, INGRESOS	**4,100,000.00**			**4,100,000.00**

Fuente: Resp. Planeamiento y Pto.

EGRESOS					
CADENA DE GASTOS		**PERSONAL Y OBLIGACIONES**	**BIENES Y SERVICIOS**	**OTROS GASTOS**	**TOTAL**
2.1.-	PERSONAL Y OBLIGACIONES SOCIALES	1,066,613.00			1,066,613.00
2.3.-	BIENES Y SERVICIOS		2,357,787.00		2,357,787.00
2.5.-	OTROS GASTOS			637,600.00	637,600.00
2.6.-	ADQUISICIÓN DE ACTIVOS NO FINANCIEROS			38,000.00	38,000.00
TOTAL DEL PRESUPUESTO		**1,066,613.00**	**2,357,787.00**	**675,600.00**	**4,100,000.00**

Fuente: Resp. Planeamiento y Pto.

PRESUPUESTO INSTITUCIONAL MODIFICADO (PIM) – 09 RDR

PRESUPUESTO DE INGRESOS AÑO FISCAL 2025				
Trans./Gen./Sugene/ Especifica de de ingresos	***Recursos Directamente Recaudados***	***Donaciones y Transferencias***	***Recursos por Operaciones Oficiales de Crédito Externo***	***Total, Monto***
1.INGRESOS PRESUPUESTARIOS	4,100,000.00			
1.3. VENTA DE BIENES Y SERVICIOS Y DERECHOS ADMINISTRATIVOS	4,100,000.00			
1.3.3 VENTA DE SERVICIOS	4,100,000.00			
1.3.3.9. OTROS INGRESOS POR PRESTACIÓN DE SERVICIOS	4,100,000.00			
1.3.3.9.2.OTROS INGRESOS POR PRESTACIÓN DE SERVICIOS	4,100,000.00			
1.3.3.9.2.21. SERVICIOS DE SANEAMIENTO	4,100,000.00			4,100,000.00
1.9. SALDOS DE BALANCE	894,796.00			
1.9.1. SALDOS DE BALANCE	894,796.00			
1.9.1.1. SALDOS DE BALANCE	894,796.00			
1.9.1.1.1. SALDOS DE BALANCE	894,796.00			
1.9.1.1.1.SALDOS DE BALANCE	894,796.00			894,796.00
TOTAL, INGRESOS	**4,994,796.00**			**4,994,796.00**

Fuente: Resp. Planeamiento y Pto.

EGRESOS					
CADENA DE GASTOS		**PERSONAL Y OBLIGACIONES**	**BIENES Y SERVICIOS**	**OTROS GASTOS**	**TOTAL**
2.1.-	PERSONAL Y OBLIGACIONES SOCIALES	1,117,013.00			1,117,013.00
2.3.-	BIENES Y SERVICIOS		2,454,674.00		2,454,674.00
2.5.-	OTROS GASTOS			637,600.00	637,600.00
2.6.-	ADQUISICIÓN DE ACTIVOS NO FINANCIEROS			785,509	785,509
TOTAL DEL PRESUPUESTO		**1,117,013.00**	**2,454,674.00**	**1,423,109.00**	**4,994,796.00**

Fuente: Resp. Planeamiento y Pto.

PRESUPUESTO INSTITUCIONAL MODIFICADO (PIM) – 13
DONACIONES Y TRANSFERENCIAS
INCORPORACIÓN

INGRESOS					
FUENTE DE FINANCIAMIENTO / ESPECÍFICA DE INGRESO	RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS	DONACIONES Y TRANSFERENCIAS	CANON SOBRECANON, REGALIAS, RENTA, ADUANAS Y PARTIC	RECURSOS POR OPERAC. OFIC. DE CREDITO	TOTAL
1. INGRESOS PRESUPUESTARIOS		348,208.00			348,208.00
1.5. OTROS INGRESOS		348,208.00			348,208.00
1.5.5.OTROS INGRESOS		348,208.00			348,208.00
1.5.5.1. OTROS INGRESOS		348,208.00			348,208.00
1.5.5.1.4.OTROS INGRESOS DIVERSOS		348,208.00			348,208.00
1.5.5.1.4.9. INGRESOS EXCEPCIONALES		348,208.00			348,208.00
TOTAL, DE INGRESOS		**348,208.00**			**348,208.00**

EGRESO					
PROGRAMA PRESUPUESTAL / PROYECTO/ACTIVIDAD / FUNCIÓN/DIV. FUNCIONAL/GRUPO FUNCIONAL / GENÉRICA DE GASTOS	RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS	DONACIONES Y TRANSFERENCIAS	CANON SOBRECANON, REGALIAS, RENTA, ADUANAS Y PARTIC	RECURSOS POR OPERAC. OFIC. DE CREDITO	TOTAL
9002 ASIGNACIONES PRESUPUESTARIAS QUE NO RESULTAN EN PRODUCTOS					
5001176 SERVICIOS DE AGUA POTABLE		348,208.00			348,208.00
18 SANEAMIENTO		348,208.00			348,208.00
040 SANEAMIENTO		348,208.00			348,208.00
2.3.- BIENES Y SERVICIO		333,113.00			333,113.00
2.6.-ADQUISICIÓN DE ACTIVOS NO		15,095.00			15,095.00
FINANCIEROS					
TOTAL EGRESO		**348,208.00**			**348,208.00**

Fuente: Resp. Planeamiento y Pto.

GENÉRICA DE GASTO	RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS	DONACIONES Y TRANSFERENCIAS	CANON SOBRECANON, REGALIAS, RENTA, ADUANAS Y PARTIC	RECURSOS POR OPERAC. OFIC. DE CREDITO	TOTAL
2.3.-BIENES Y SERVICIO		333,113.00			333,113.00
2.3.12.-VESTUARIOS Y TEXTILES		11,916.00			11,916.00
2.3.12.1.VESTUARIO, ZAPATERÍA Y ACCESORIOS,		11,916.00			11,916.00
TALABARTERÍA Y MATERIALES TEXTILES					
2.3.12.11.VESTUARIO, ACCESORIOS Y PRENDAS DIVERSAS		8,436.00			8,436.00
2.3.12.13.CALZADO		3,480.00			3,480.00
2.3.13.COMBUSTIBLES, CARBURANTES, LUBRICANTES Y AFINES		63,324.60			63,324.60
2.3.13.1. COMBUSTIBLES Y CARBUNANTES , LUBRICANTES Y AFINES		63,324.60			
2.3.13.11. COMBUSTIBLES Y CARBUNANTES		63,324.60			
2.3.15. MATERIALES Y ÚTILES		2,490.40			2,490.40
2.3.15.1. DE OFICINA					
2.3.15.11. REPUESTOS Y ACCESORIOS		1,170.00			1,170.00
2.3.15.12. PAPELERÍA EN GENERAL, ÚTILES Y MATERIALES DE OFICINA		1,320.40			1,320.40
2.3.16 REPUESTOS Y ACCESORIOS		145,464.00			145,464.00
2.3.16.1 REPUESTOS Y ACCESORIOS		145,464.00			145,464.00
2.3.16.11 DE VEHÍCULO		48,454.00			48,454.00
2.3.16.13 DE CONSTRUCCIÓN Y		97,010.00			97,010.00
MAQUINARIAS					

Fuente: Resp. Planeamiento y Pto.

2.3.18 SUMINISTROS MÉDICOS	1,548.00			1,548.00
2.3.18.1 PRODUCTOS FARMACÉUTICOS	1,548.00			1,548.00
2.3.18.199 OTROS PRODUCTOS SIMILARES	1,548.00			1,548.00
2.3.199 COMPRA DE OTROS BIENES	77.000			77.000
2.3.199.1 COMPRA DE OTROS BIENES	77.000			77.000
2.3.199.199 OTROS BIENES	77.000			77.000
2.3.24 SERVICIO DE MANTENIMIENTO, ACONDICIONAMIENTO Y REPARACIONES	31,600.00			31,600.00
2.3.24.5 DE VEHÍCULOS	31,600.00			31,600.00
2.3.24.51 DE VEHÍCULOS	31,600.00			31,600.00
2.3.27 SERVICIOS PROFESIONALES Y TÉCNICOS	76,000.00			76,000.00
2.3.27.11 OTROS SERVICIOS	76,000.00			76,000.00
2.3.27.11.99 SERVICIOS DIVERSOS	76,000.00			76,000.00
2.6 ADQUISICIÓN DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	15,095.00			15,095.00
2.6.32 ADQUISICIÓN DE MAQUINARIAS, EQUIPO Y MOBILIARIO	15,095.00			15,095.00
2.6.32.1 PARA OFICINA	14,400.00			14,400.00
2.6.32.11 MAQUINAS Y EQUIPOS	14,400.00			14,400.00
2.6.32.9 ADQUISICIÓN DE MAQUINARIA Y	69.500			69.500
EQUIPOS DIVERSOS				
2.6.32.9 99 MAQUINARIAS, EQUIPOS Y	69.500			69.500
MOBILIARIOS DE OTRAS INSTALACIONES				
TOTAL EGRESO	**348,208.00**			**348,208.00**

Fuente: Resp. Planeamiento y Pto.

MODIFICACIÓN

TIPO TRANSACCIÓN	CLASIFICADORES DE EGRESOS															TOTAL
PRODUCTO/ PROYECTO																
FUNCIÓN																
DIVISIÓN FUNCIONAL	2.311.112	231.311	231.512	231.611	231.614	2.316.199	231.821	2.319.911	2.319.912	2.319.913	23.199.199	232.451	232.471	23.271.199	232.911	263.211
GRUPO FUNCIONAL																
GENÉRICA DEL GASTO																
2 GASTOS PRESUPUESTARIOS																
5001176 SERVICIO DE AGUA POTABLE	39,200.00	45,600.00	5,329.40	101,324.60	6,920.00	3,720.00	3,680.00	5,574.00	8,622.00	66.000	3,200.00	31,478.00	6,000.00	76,000.00	10,200.00	70.000	348,208.00
TOTAL GENERAL	39,200.00	45,600.00	5,329.40	101,324.60	6,920.00	3,720.00	3,680.00	5,574.00	8,622.00	66.000	3,200.00	31,478.00	6,000.00	76,000.00	10,200.00	70.000	348,208.00

Fuente: Resp. Planeamiento y Pto.

GESTIÓN LEGAL



EMAPA PASCO S.A.

"TRABAJANDO POR UNA GESTIÓN SOSTENIBLE EN EL SERVICIO DE AGUA"

Que, según nuestro organigrama, se tienen la oficina de asesoría legal, en el año 2025 no se contó con personal bajo contrato indeterminado, pero contaron con el servicio de asesoría legal externa, por ello durante el ejercicio 2025, la EPS EMAPA PASCO S.A. ha cumplido con la atención de los diversos casos judiciales de naturaleza laboral, penal, civil, es por ello que, al cierre del mes de diciembre del 2025, se tiene procesos legales.

PROCESOS EN TRÁMITE:

Dentro de los legajos en trámite, la EPS EMAPA PASCO S.A, cuenta con el siguiente número de carpetas:

PROCESOS	N°
Carpetas Fiscales	01
Procesos Laborales	00
Procesos Civiles	01
Procesos Penales	00



VI. RESULTADOS ECONÓMICOS Y FINANCIEROS



ESTADOS FINANCIEROS

Fuente: área Contabilidad

MINISTERIO DE ECONOMÍA Y FINANZAS
Dirección General de Contabilidad Pública

EMPRESA NO FINANCIERA

ENTIDAD : EMPRESA MUNICIPAL DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DE PASCO S.A.

EF-1

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Al 31 de Diciembre de los años 2025 y 2024

(En Soles)

	Nota	31.12.2025	31.12.2024
ACTIVO			
ACTIVO CORRIENTE			
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	3	2,789,491	3,596,686
Inversiones Financieras	4	0	0
Cuentas por Cobrar Comerciales (Neto)	5	271,735	23,153
Otras Cuentas por Cobrar (Neto)	6	208,783	4,408
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas	7	0	0
Inventarios(Neto)	8	15,262	208,421
Activos Biológicos			
Activos no Corrientes Mantenidos para la Venta	9	0	0
Activos por Impuestos a las Ganancias	10	0	0
Gastos Pagados por Anticipado	11	378,555	529,861
Otros Activos	12	0	0
TOTAL ACTIVO CORRIENTE		3,663,826	4,362,529
ACTIVO NO CORRIENTE			
Cuentas por Cobrar Comerciales	13	0	0
Otras Cuentas por Cobrar	14	0	0
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas	15	0	0
Activos Biológicos			
Inversiones Mobiliarias(Neto)	17	0	0
Propiedades de Inversión	18	0	0
Propiedades, Planta y Equipo (Neto)	19	4,563,669	4,467,126
Activos Intangibles (Neto)	20	500	500
Activos por Impuestos a las Ganancias Diferidos	21	0	0
Otros Activos	22	0	0
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE		4,564,169	4,467,626
TOTAL ACTIVO		8,227,995	8,830,155
Cuentas de Orden	49	0	0

	Nota	31.12.2025	31.12.2024
PASIVO Y PATRIMONIO			
PASIVO CORRIENTE			
Sobregiros Bancarios	23	0	0
Obligaciones Financieras	24	0	0
Cuentas por Pagar Comerciales	25	35,520	247,680
Otras Cuentas por Pagar	26	46,338	15,713
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas	27	0	0
Provisiones	28	0	0
Pasivos Mantenidos para la Venta			
Pasivos por Impuestos a las Ganancias	30		
Beneficios a los Empleados	31	45,302	45,900
Otros Pasivos	32	0	0
TOTAL PASIVO CORRIENTE		127,160	309,293
PASIVO NO CORRIENTE			
Obligaciones Financieras	33	0	0
Cuentas Pagar Comerciales	34	0	0
Otras Cuentas por Pagar	35	0	0
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas	36		
Pasivo por Impuestos a las Ganancias Diferidos	37		
Provisiones	38	0	0
Beneficios a los Empleados	39	920	1,764
Otros Pasivos	40	0	0
Ingresos Diferidos (Neto)	41	3,375,268	4,042,920
TOTAL PASIVO NO CORRIENTE		3,376,188	4,044,684
TOTAL PASIVO		3,503,348	4,353,977
PATRIMONIO			
Capital	42	895,000	895,000
Acciones de Inversión	43		
Capital Adicional	44		
Reservas Legales	45		
Otras Reservas			
Resultados Acumulados	47	3,829,647	3,581,178
Otras Reservas de Patrimonio*	48		
TOTAL PATRIMONIO		4,724,647	4,476,178
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		8,227,995	8,830,155
Cuentas de Orden	49	0	0

NOTA: Para el caso de las empresas en proceso de liquidación, los estados financieros deben ser refrendados por los liquidadores, los mismos que deben consignar su nombre completo y colocar el sello respectivo.
* En este rubro se agruparán las cuentas: Resultados No Realizados y Excedente de Revaluación.

CONTADOR GENERAL	GERENTE DE ADMINISTRACION O CARGO EQUIVALENTE	GERENTE GENERAL O CARGO EQUIVALENTE
SUSY GRACIELA MILLA ORIHUELA	JACQUELINE LIZ DIAZ OYAGUE	JHAN CARLOS JIMENEZ INZA
DNI 43126607	DNI 04073693	DNI 71602457
MAT. N. 16.731	05/03/2026 15:57:22	05/03/2026 15:51:42

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES
Al 31 de diciembre de los años 2024 y 2025

MINISTERIO DE ECONOMÍA Y FINANZAS
Dirección General de Contabilidad

EMPRESA NO FINANCIERA **EF-2**
ENTIDAD : EMPRESA MUNICIPAL DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DE PASCO S.A.

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES

Por los periodos terminados al 31 de Diciembre de los años 2025 y 2024
(EN SOLES)

	Nota	31.12.2025	31.12.2024
INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS			
Venta Netas de Bienes	50	0	0
Prestación de Servicios	51	3,545,129	3,976,323
Aportaciones o Ingresos Operacionales - Entidades *Nota			
TOTAL DE INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS		3,545,129	3,976,323
Costo de Ventas	52	-624,573	-634,098
GANANCIA (PÉRDIDA) BRUTA		2,920,556	3,342,225
Gastos de Ventas y Distribución	53	-211,918	-124,384
Gastos de Administración	54	-2,459,689	-2,251,614
Ganancia (Pérdida) de la baja en Activos Financieros medidos al Costo Amortizado	55	0	0
Otros Ingresos Operativos	56	0	0
Otros Gastos Operativos	57	0	0
GANANCIA (PÉRDIDA) OPERATIVA		248,949	966,227
Ingresos Financieros	58	0	0
Diferencia de Cambio (Ganancias)			
Gastos Financieros	60	-480	-6,465
Diferencia de Cambio (Pérdidas)			
Participación en los Resultados Netos de Asociadas y Negocios Conjuntos Contabilizados por el Método de la Participación			
Ganancias (Pérdidas) que surgen de la Diferencia entre el Valor Libro Anterior y el Valor Justo de Activos Financieros Reclasificados Medidos a Valor Razonable	63	0	0
RESULTADO ANTES DEL IMPUESTO A LAS GANANCIAS		248,469	959,762
Gasto por Impuesto a las Ganancias	64	0	0
GANANCIA (PÉRDIDA) NETA DE OPERACIONES CONTINUADAS		248,469	959,762
Ganancia (Pérdida) Neta de Impuesto a las Ganancias Procedente de Operaciones Discontinuas			
GANANCIA (PÉRDIDA) NETA DEL EJERCICIO		248,469	959,762
COMPONENTES DE OTRO RESULTADO INTEGRAL:			
Variación Neta de Activos no corrientes o grupos de activos para la venta			
Ganancias (Pérdidas) de Inversiones en Instrumentos de Patrimonio al valor razonable			
Otros Componentes de Resultado Integral			
OTRO RESULTADO INTEGRAL ANTES DE IMPUESTOS			
IMPUESTO A LAS GANANCIAS RELACIONADO CON COMPONENTES DE OTRO RESULTADO INTEGRAL			
Variación Neta de Activos no corrientes o grupos de activos para la venta			
Ganancias (Pérdidas) de Inversiones en Instrumentos de Patrimonio al valor razonable			
Otros Componentes de Resultado Integral			
SUMA DE COMPONENTES DE OTRO RESULTADO INTEGRAL CON IMPUESTO A LAS GANANCIAS RELACIONADOS			
OTROS RESULTADOS INTEGRALES			
RESULTADO INTEGRAL TOTAL DEL EJERCICIO, NETO DEL IMPUESTO A LA RENTA		248,469	959,762

CONTADOR GENERAL ✓
SUSY GRACIELA
MILLA ORIHUELA
DNI 43126607
MAT. N 16-731
05/03/2026 14:58:14

GERENTE DE ADMINISTRACION O CARGO EQUIVALENTE ✓
JACQUELINE LIZ DIAZ OYAGUE
DNI 04073693
05/03/2026 15:57:30

GERENTE GENERAL O CARGO EQUIVALENTE ✓
JHAN CARLOS JIMENEZ INZA
DNI 71602457
05/03/2026 15:51:51

Fuente: área Contabilidad

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

MINISTERIO DE ECONOMÍA Y FINANZAS
Dirección General de Contabilidad Pública
EMPRESA NO FINANCIERA
ENTIDAD: EMPRESA MUNICIPAL DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DE PASCO S.A.

EF-3

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

Por los periodos terminados al 31 de diciembre de los años 2024 y 2025
(En Soles)

CUENTA	CAPITAL	ACCIONES DE INVERSION	CAPITAL ADICIONAL	RESERVAS LEGALES	OTRAS RESERVAS	RESULTADOS ACUMULADOS	OTRAS RESERVAS DE PATRIMONIO **	TOTAL
Saldos al 1° de enero de 2024	895,000					2,621,416		3,516,416
Ajuste de años anteriores:								
. Cambios en Políticas Contables								
. Corrección de Errores								
Saldo Inicial Reexpresado	895,000					2,621,416		3,516,416
Cambios en Patrimonio:								
Resultado Integral:								
Ganancia (Pérdida) Neta del Ejercicio						959,762		959,762
Otro Resultado Integral								
Dividendos en Efectivo Declarados								
Emisión de Acciones								
Reducción de Capital								
Reducción o Amortización de Acciones de Inversión								
Incremento (Disminución) por otras Aportaciones de los Propietarios								
Disminución (Incremento) por otras Distribuciones a los Propietarios								
Incremento (Disminución) por Cambios en la Participación de Subsidiarias que no implique Pérdidas de								
Incremento (Disminución) por Transacciones de Acciones de Cartera								
Incremento (Disminución) por Transacciones y Otros Cambios * Nota								
Total de Cambios en Patrimonio						959,762		959,762
Saldos al 31 de diciembre de 2024	895,000					3,581,178		4,476,178
Saldos al 1° de enero de 2025 **	895,000					3,581,178		4,476,178
Ajuste de años anteriores:								
. Cambios en Políticas Contables								
. Corrección de Errores								
Saldo Inicial Reexpresado	895,000					3,581,178		4,476,178
Cambios en Patrimonio:								
Resultado Integral:								
Ganancia (Pérdida) Neta del Ejercicio						248,469		248,469
Otro Resultado Integral								
Dividendos en Efectivo Declarados								
Emisión de Acciones								

Fuente: área Contabilidad

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

Fuente: área Contabilidad

MINISTERIO DE ECONOMÍA Y FINANZAS
Dirección General de Contabilidad Pública
EMPRESA NO FINANCIERA
ENTIDAD: EMPRESA MUNICIPAL DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DE PASCO S.A.

EF-3

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

Por los periodos terminados al 31 de diciembre de los años 2024 y 2025
(En Soles)

CUENTA	CAPITAL	ACCIONES DE INVERSION	CAPITAL ADICIONAL	RESERVAS LEGALES	OTRAS RESERVAS	RESULTADOS ACUMULADOS	OTRAS RESERVAS DE PATRIMONIO **	TOTAL
Reducción de Capital								
Reducción o Amortización de Acciones de Inversión								
Incremento (Disminución) por otras Aportaciones de los Propietarios								
Disminución (Incremento) por otras Distribuciones a los Propietarios								
Incremento (Disminución) por Cambios en la Participación de Subsidiarias que no Implique Pérdidas de								
Incremento (Disminución) por Transacciones de Acciones de Cartera								
Incremento (Disminución) por Transacciones y Otros Cambios * Nota								
Total de Cambios en Patrimonio						248,469		248,469
Saldos al 31 de diciembre de 2025	895,000					3,829,647		4,724,647

NOTA: Para el caso de las empresas en proceso de liquidación los estados financieros deben ser refrendados por los liquidadores, los mismos que deben consignar su nombre completo y colocar el sello respectivo.
* Detallar en una hoja adicional el contenido de Incremento (Disminución) por Transacciones y Otros Cambios.
** En este rubro se agruparan las cuentas : Resultados no realizados y el Excedente de Revaluacion.

CONTADOR GENERAL ☑
SUSY GRACIELA
MILLA ORIHUELA
DNI 43126607
MAT. N 16-731
05/03/2026 14:58:22

GERENTE DE ADMINISTRACION O CARGO EQUIVALENTE ☑
JACQUELINE LIZ DIAZ OYAGUE
DNI 04073693
05/03/2026 15:57:40

GERENTE GENERAL O CARGO EQUIVALENTE ☑
JHAN CARLOS JIMENEZ INZA
DNI 71602457
05/03/2026 15:51:57

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Al 31 de diciembre de los años 2024 y 2025

MINISTERIO DE ECONOMÍA Y FINANZAS

Dirección General de Contabilidad Pública

EMPRESA NO FINANCIERA **EF-4**

ENTIDAD : EMPRESA MUNICIPAL DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DE PASCO S.A.

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
Por los periodos terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024

(En Soles)

CONCEPTOS	31.12.2025	31.12.2024
A. ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
Cobranza a (por):		
Venta de Bienes y Prestación de Servicios	3,243,277	3,766,305
Honorarios y comisiones		
Regalías, cuotas, comisiones, otros ingresos de actividades ordinarias		
Intereses y Rendimientos Recibidos (no incluidos en la Actividad de Inversión)		
Reembolso de Impuestos a las Ganancias		
Dividendos Recibidos (no incluidos en la Actividad de Inversión)		
Otras Entradas de Efectivo Relativos a la Actividad de Operación (Nota) *		
Pagos a (por):		
Proveedores de Bienes y Servicios	(4,050,472)	(3,119,461)
Cuenta de los Empleados		
Impuesto a las Ganancias		
Intereses y Rendimientos (no incluidos en la Actividad de Financiación)		
Dividendos (no incluidos en la Actividad de Financiación)		
Regalías		
Otros Pagos de Efectivo Relativos a la Actividad de Operación (Nota) *		
FLUJO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO PROCEDENTE DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	(807,195)	646,844
B. ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
Cobranza a (por):		
Reembolso de Adelantos de Préstamos y Préstamos Concedidos a Terceros		
Reembolso Recibido a Préstamos a Entidades Relacionadas		
Venta de Instrumentos Financieros de Patrimonio o Deuda de Otras Entidades		
Contratos Derivados (futuro, a término, opciones)		
Venta de Subdiarias, Neto del Efectivo Desapropiado		
Venta de Participaciones en Negocios Conjuntos, Neto del Efectivo Desapropiado		
Venta de Propiedades de Inversión		
Venta de Propiedades, Planta y Equipo		
Venta de Activos Intangibles		
Venta de Otros Activos de largo plazo		
Intereses y Rendimientos Recibidos		
Dividendos Recibidos		
Reembolso de Impuestos a las Ganancias		
Otros Cobros de Efectivo Relativos a la Actvidad de Inversión (Nota) *		
Pagos a (por):		
Anticipos y Préstamos Concedidos a Terceros		
Préstamos Concedidos a Entidades Relacionadas		
Compra de Intrumentos Financieros de Patrimonio o Deuda de Otras Entidades		
Contratos Derivados (futuro, a término, opciones)		
Compra de Subsidiarias, Neto del Efectivo Adquirido		
Compra de Participaciones en Negocios Conjuntos, Neto del Efectivo Adquirido		
Compra de Participaciones no Controladoras		
Compra de Propiedades de Inversión		
Compra de Propiedades, Planta y Equipo		
Desembolsos por obras en curso de Propiedades, Planta y Equipo		
Compra de Activos Intangibles		
Compra de Otros Activos de largo plazo		
Impuestos a las Ganancias		
Otros Pagos de Efectivo Relativos a la Actividad Inversión (Nota) *		
FLUJO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO PROCEDENTE DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
C. ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
Cobranza a (por):		
Obtención de Préstamos de Corto Plazo		
Obtención de Préstamos de Largo Plazo		
Préstamos de Entidades Relacionadas		
Emisión de Acciones y Otros Instrumentos de Patrimonio		
Venta de Acciones Propias en Cartera		
Reembolso de Impuestos a las Ganancias		
Otros Cobros de Efectivo Relativos a la Actividad de Financiación		
Pagos a (por):		
Amortización o Pago de Préstamos de Corto Plazo		
Amortización o Pago de Préstamos de Largo Plazo		
Préstamos de Entidades Relacionadas		
Pasivos por Arrendamiento Financiero		
Recompra o Rescate de Acciones de la Entidad (Acciones en Cartera)		
Adquisición de Otras Participaciones en el Patrimonio		
Intereses y Rendimientos		
Dividendos		
Impuesto a las Ganancias		
Otros Pagos de Efectivo Relativos a la Actividad de Financiación (Nota) *		
FLUJO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO PROCEDENTE DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		

Fuente: área Contabilidad

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Al 31 de diciembre de los años 2024 y 2025

MINISTERIO DE ECONOMÍA Y FINANZAS

Dirección General de Contabilidad Pública

EMPRESA NO FINANCIERA **EF-4**

ENTIDAD : EMPRESA MUNICIPAL DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DE PASCO S.A.

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
Por los periodos terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024

(En Soles)

CONCEPTOS	31.12.2025	31.12.2024
Aumento (Disminución) Neto de Efectivo y Equivalentes al Efectivo antes de las Variacones en las Tasas de Cambio (A + B + C)	(807,195)	646,844
Efectos de las Variaciones en las tasas de cambio sobre el Efectivo y Equivalentes al Efectivo		
Aumento (Disminución) Neto de Efectivo y Equivalentes al Efectivo	(807,195)	646,844
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	3,596,686	2,949,842
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINALIZAR EL EJERCICIO	2,789,491	3,596,686

NOTA: Para el caso de las empresas en proceso de liquidación, los estados financieros deben ser refrendados por los liquidadores, los mismos que deben consignar su nombre completo y colocar el sello respectivo
* Detallar en una hoja adicional el contenido de Otros Cobros y/u Otros Pagos /../

CONTADOR GENERAL ✓
SUSY GRACIELA
MILLA ORIHUELA
DNI 43126607
MAT. N 16-731
05/03/2026 14:58:32

GERENTE DE ADMINISTRACION O CARGO EQUIVALENTE ✓
JACQUELINE LIZ DIAZ OYAGUE
DNI 04073693
05/03/2026 15:57:50

GERENTE GENERAL O CARGO EQUIVALENTE ✓
JHAN CARLOS JIMENEZ INZA
DNI 71602457
05/03/2026 15:52:07

Fuente: área Contabilidad

VII. CÓDIGO DE BUEN GOBIERNO CORPORATIVO



MEMORIA ANUAL 2025

El Código de Buen Gobierno Corporativo que rige a EMAPA PASCO S.A. se alinea con el emitido por la Superintendencia del Mercado de Valores (SMV) del Perú, el cual se sustenta en seis pilares:

- Derechos de propiedad
- Directorio
- Gestión
- Cumplimiento y gestión de riesgos
- Ética y conflicto de interéses
- Transparencia y Comunicación

BENEFICIOS

La adopción de estas prácticas busca:

Facilitar el acceso a financiamiento y reducir su costo

Mejorar la percepción de los inversionistas y el valor de las acciones a largo plazo.

Reducir la asimetría informativa entre los administradores y quienes aportan los recursos.

Por ello, se toma como referencia la norma ISO 37000. ya que la empresa cumple con la exigencia del SMV de presentar anualmente el Reporte de Cumplimiento bajo el esquema de "cumple o explica".

INSTRUMENTOS DE CÓDIGO DE BUEN GOBIERNO CORPORATIVO APROBADOS

EMAPA PASCO S.A. cuenta con 10 instrumentos de gestión aprobados por Resolución de Directorio:

1. Reglamento del Directorio

2. Política de Transparencia e Información

3. Plan de Sucesión y Cargos Críticos

4. Política de Relacionamiento con Grupos de Interés

5. Reglamento de Directorio del Comité de Auditoría

6. Reglamento de Directorio del Comité de Riesgos

7. Reglamento de Directorio del Comité de Buen Gobierno Corporativo

8. Reglamento de Directorio del Comité de Nominación y Retribución

9. Declaración Jurada del Directorio

10. Informe Anual de Gobierno Corporativo

Nivel de cumplimiento respecto de los pilares del CBGC aplicado a EMAPA PASCO S.A.

Pilar	Formal	Factual	Total
Pilar I: Derechos de Propiedad	30.77	17.31	24.04
Pilar II: Directorio	83.33	52.78	68.06
Pilar III: Gestión	44.44	13.89	29.17
Pilar IV: Cumplimiento y Gestión de riesgos	42.86	19.05	30.95
Pilar V: Ética y conflicto de interés	75.00	31.25	53.13
Pilar VI: Transparencia y comunicación	33.33	36.11	34.72
Resultado total	51.62	28.40	**40.01**

Fuente: Informe Anual CBGC EMAPA PASCO S.A.

AGRADECIMIENTO

En primer lugar a Dios, por ser el inspirador para cada uno de mis pasos dados en mi convivir diario; por ser guía en el sendero de cada acto que realizo hoy, mañana y siempre, la sabiduría para realizar este trabajo de la EPS EMAPA PASCO S.A y a los trabajadores de cada área , por ser el incentivo para los cuales fueron de soporte para realizar la elaboración de la memoria anual 2025.

REALIZADO POR:
Lic.CC.CC. Rosmery Luz OLIVAS CONDOR
FOTOGRAFÍA: Fuente página oficial Facebook
EMAPA PASCO S.A.
COLABORACIONES:
Jefatura Administración y Finanzas: Lic.Adm.Jacqueline Liz DIAZ OYAGUE
Jefatura Tesorería: Sr. Roland Juan ARTEAGA ROJAS
Jefatura Planificación y Presupuesto: Mg. Mercedes Mencia JIMENEZ YUPARI.
Jefatura Comercial: Lic. Adm. Rosie V. ATENCIO HUAMAN
Jefatura Operaciones: Sr. Jesus M. CASTAÑEDA VITOR
Resp. Laboratorio: Bach. Ing. Amb.Sheila Indira, ESTRELLA BASILIO
Resp. Relaciones Publicas: Lic.CC.CC. Betzaida BRAVO DIAZ